

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE „CAROL I”

NECLASIFICAT

Exemplarul nr. __



**STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ
A UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „CAROL I”
ÎN PERIOADA 2016-2020**

(Aprobată de Senatul Universității Naționale de Apărare „Carol I”
prin Hotărârea nr.110 din 28 septembrie 2016)

– București, 2016 –

- Colectiv de elaborare:
- Col. prof.univ.dr. Valentin DRAGOMIRESCU
 - Col. prof.univ.dr. Iulian MARTIN
 - Col. conf.univ.dr.Daniel GHIBA
 - Col. lect. univ. dr. Liviu BALABAN
 - Col. lect. univ. dr.Alexandru STOICA

CUPRINS

I. INTRODUCERE	4
II. VIZIUNEA.....	4
III. OBIECTIVELE STRATEGIEI.....	5
IV. DIRECȚII PRINCIPALE DE ACȚIUNE	5
V. INDICATORI STRATEGICI.....	7
VI. GUVERNANȚA.....	8

I. INTRODUCERE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este instituție de educație și cercetare științifică apreciată cu calificativul „Grad ridicat de încredere” pentru perioada 2015-2020.

Strategia de cercetare științifică a Universității Naționale de Apărare „Carol I” în perioada 2016-2020 se poziționează în contextul mai larg al *Strategiei naționale de cercetare, dezvoltare și inovare 2014 - 2020*, al *Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2014 - 2020 - PNCDI 3*, în concordanță cu cerințele documentelor programatice multianuale ale Comisiei Europene și cu cele ale Agenției de cercetare și tehnologii a NATO.

Activitatea de cercetare științifică din cadrul Universității Naționale de Apărare „Carol I” se desfășoară în ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică”, răspunde cerințelor de cercetare științifică formulate de structurile militare și politico-militare naționale, de alianță sau de coaliție.

Cercetarea științifică se desfășoară în baza legislației naționale în domeniul educației și cercetării științifice și a reglementărilor Ministerului Apărării Naționale, în conformitate cu Carta Universității și celelalte documente interne adoptate de Senat.

Strategia vizează următoarele tipuri de **priorități**:

1. **Prioritățile de specializare inteligentă** presupun definirea și consolidarea unor domenii de competență ridicată, în care există avantaje comparative reale, sau potențiale, și care pot contribui semnificativ la creșterea calității cercetării științifice.

2. **Prioritățile cu relevanță în domeniul procesului educațional** vizează alocarea de resurse în domenii în care cercetarea științifică răspunde nevoilor de formare a resursei umane pentru sistemul de apărare și securitate națională.

Strategia susține și promovează creșterea nivelului de intercondiționare dintre cercetare și învățare, într-un spațiu educațional unitar.

Intensificarea eforturilor pentru implicarea în proiecte și în programe de cercetare științifică finanțate din fonduri naționale și internaționale va conduce la crearea și dezvoltarea unei culturi a cercetării științifice și sporirea vizibilității în mediul științific național și internațional.

II. VIZIUNEA

Viziunea de cercetare științifică a Universității Naționale de Apărare „Carol I” în perioada 2016-2020 se sprijină pe doi **piloni** principali:

Pilonul 1. Afirmare la nivel național: centrele de cercetare - operatori cheie ai cunoașterii. Cercetarea științifică din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” mobilizează centrele de cercetare științifică asupra perspectivelor naționale, prin participarea la fluxurile de valoare adăugată în cunoaștere. Stabilitatea necesară este asigurată de fluxul predictibil de proiecte prin centrele de cercetare științifică.

Pilonul 2. Excelență prin internaționalizare: cercetarea științifică ca spațiu de oportunitate. Cercetarea științifică din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este integrată internațional și oferă un mediu atractiv pentru cercetătorii de vârf din întreaga lume. În anul 2020, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” va deveni cel mai important pol de cunoaștere și de expertiză științifică în ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică” din România, cu recunoaștere internațională.

În măsura în care prin programe naționale sau internaționale, se vor acredita centre de excelență în cercetare, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” își definește ca nivel de ambiție să devină în mod formal un centru de excelență în ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică”.

III. OBIECTIVELE STRATEGIEI

OBIECTIVE GENERALE

OG1. Creșterea calității procesului educațional prin cercetarea științifică. Susținerea performanței procesului educațional din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” presupune dezvoltarea capacității de a absorbi informații de ultimă oră, de a adapta aceste informații la nevoile procesului educațional și de a dezvolta tehnologii didactice care să permită creșterea competenței cadrelor didactice.

OG2. Creșterea contribuției cercetării științifice la progresul cunoașterii. Strategia susține creșterea vizibilității internaționale a cercetării științifice din universitate prin formarea unei mase critice de cercetători în domeniile specifice cele mai promițătoare, standarde internaționale de evaluare pentru proiectele de cercetare și inițiative științifice de anvergură.

OBIECTIVE SPECIFICE

OS1. Concentrarea activităților de cercetare științifică în sprijinul procesului educațional, pentru dezvoltarea capacității de a solicita și a adopta rezultatele cercetării științifice și de a răspunde unor teme de actualitate în ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică”.

OS2. Asigurarea accesului la cunoaștere pentru valorificarea potențialului creativ și creșterea vizibilității științifice prin instrumente de perfecționare și de diseminare a rezultatelor. Aplicarea *Concepției gestionării, utilizării și asigurării vizibilității științifice prin baze de date internaționale*, disponibile în format electronic.

OS3. Susținerea specializării inteligente care să deblocheze potențialul identificat și să conducă la concentrarea resurselor pe teme de cercetare cu relevanță și cu potențial demonstrat în scopul afirmării Universității ca centru de competență în ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică”.

OS4. Susținerea aspirației către excelență în cercetare prin integrare națională și internațională în scopul atingerii până în anul 2020 a calității în cercetarea științifică necesară pentru transformarea cercetării științifice într-un factor al autorității științifice, prin asigurarea unei evoluții calitative a rezultatelor cercetării în plan național și internațional.

IV. DIRECȚII PRINCIPALE DE ACȚIUNE

Obiectivele specifice (OS) asociate noului ciclu strategic sunt puse în practică prin următoarele direcții de acțiune, care au rolul de a structura sistemul de cercetare științifică și a trasa coordonatele evoluției cercetării științifice:

DIRECȚII PRINCIPALE DE ACȚIUNE PENTRU „OS1. CONCENTRAREA ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ÎN SPRIJINUL PROCESULUI EDUCAȚIONAL”

1. Conceptualizarea planului cercetării științifice ca motor de inovare în procesul educațional din universitate.

2. Accentuarea caracterului aplicativ al rezultatelor cercetării științifice prin asigurarea unui cadru stimulatив pentru ca lucrările de finalizare a studiilor să constituie repere de referință pentru competențele dobândite în domeniile de studiu respective.
3. Dezvoltarea publicațiilor științifice ca platforme de afirmare a soluțiilor moderne pentru creșterea calității actului educațional.
4. Creșterea competenței științifice a studenților prin includerea rezultatelor cercetării științifice în procesul educațional.

DIRECȚII PRINCIPALE DE ACȚIUNE PENTRU „OS2. ASIGURAREA ACCESULUI LA CUNOAȘTERE”

1. Asigurarea și susținerea accesului deschis ("open access") la rezultatele cercetării, prin încurajarea publicării rezultatelor cercetării în standardul "(gold) open access".
2. Creșterea calității accesului la resurse de informare documentare.
3. Intensificarea activității de publicare a rezultatelor cercetării științifice în revistele științifice periodice ale universității și în revistele de circulație internațională pentru promovarea ideilor și lucrărilor originale și creșterea vizibilității prin intermediul bazelor de date internaționale.
4. Susținerea participării cercetătorilor și personalului didactic și de cercetare la manifestări științifice în vederea publicării articolelor cu grad ridicat de vizibilitate.

DIRECȚII PRINCIPALE DE ACȚIUNE PENTRU „OS3. SUSȚINEREA SPECIALIZĂRII INTELIGENTE”

1. Intensificarea manifestării potențialului de cercetare științifică a universității simultan cu extinderea cercetărilor interdisciplinare și multidisciplinare, precum și orientarea către cercetarea științifică de frontieră competitivă prin teme cu potențial aplicativ la nivel național.
2. Amplificarea dezvoltării potențialului de cercetare științifică a universității prin creșterea gradului de implicare a doctoranzilor și a doctorilor tineri în proiecte de cercetare finanțate din fonduri naționale și internaționale.
3. Crearea unui cadru stimulatив pentru atragerea și menținerea cercetătorilor tineri cu înalt potențial profesional în universitate.
4. Concentrarea resurselor cercetării științifice pe teme cu relevanță sporită în ramura de știință „Științe militare, informații și ordine publică”.

DIRECȚII PRINCIPALE DE ACȚIUNE PENTRU „OS4. SUSȚINEREA ASPIRAȚIEI CĂTRE EXCELENȚĂ ÎN CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ PRIN INTEGRARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ”

1. Dezvoltarea parteneriatelor cu instituții și organizații nonguvernamentale și/sau private în baza principiului complementarității competențelor în vederea creșterii performanțelor de cercetare științifică.
2. Participarea la piața muncii în cercetarea științifică prin deschiderea mai largă a mediului de cercetare științifică din universitate către cercetătorii din mediul privat și din străinătate, creșterea transparenței în comunitatea cercetătorilor și asigurarea accesului rapid la cercetătorii relevanți pentru orice tip de entitate interesată.

3. Afirmarea ariei de competență a universității în bazele de date de cercetare științifică internaționale.
4. Eficientizarea mobilităților internaționale, a participărilor la evenimente științifice internaționale și a activității de publicare de articole în reviste indexate în baze de date internaționale.

V. INDICATORI STRATEGICI

INDICATORI STRATEGICI PENTRU „OS1. CONCENTRAREA ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ÎN SPRIJINUL PROCESULUI EDUCAȚIONAL”

1. Elaborarea planului cercetării științifice având ca fundament cerințele procesului didactic corelate cu cerințele structurilor Ministerului Apărării Naționale și altor structuri politico-militare naționale.
Termen: anual
2. Includerea a 50 % dintre rezultatele cercetării științifice în procesul educațional desfășurat în universitate.
Termen: anual
3. Includerea a 25 % dintre temele lucrărilor de finalizare a studiilor în cadrul universității în cuprinsul unor acte normative elaborate în Ministerul Apărării Naționale.
Termen: anual
4. Publicarea în revistele editate în universitate a cel puțin câte un articol de către 50% dintre studenți și 100 % dintre cercetătorii și personalul didactic și de cercetare.
Termen: anual

INDICATORI STRATEGICI PENTRU „OS2. ASIGURAREA ACCESULUI LA CUNOAȘTERE”

- 1) Abonarea instituțională la resursele științifice electronice de informare și documentare prin Proiectul „Asigurarea accesului electronic național la literatura științifică pentru susținerea și promovarea sistemului de cercetare și educație din România – AnelisPlus”.
Termen: anual
- 2) Realizarea unor baze de date comune cu instituții similare din mediul universitar și militar.
Termen: iulie 2019
- 3) Îmbunătățirea dotării Bibliotecii universitare, în vederea creșterii calității serviciilor oferite utilizatorilor.
Termen: decembrie 2019
- 4) Implementarea sistemului integrat de bibliotecă Liberty5 și a sistemului RFID.
Termen: decembrie 2018
5. Constituirea bibliotecii virtuale a universității.
Termen: iulie 2017
- 5) Publicarea a cel puțin 10 articole în reviste indexate în baze de date internaționale.

Termen: iulie 2018

- 6) Includerea revistelor **Impact strategic** și **Buletinul_UNAp** în trei noi baze de date acceptate prin grilele naționale.

Termen: decembrie 2018

INDICATORI STRATEGICI PENTRU „OS3. SUSȚINEREA SPECIALIZĂRII INTELIGENTE”

- 1) Realizarea e-Catalogului domeniilor de expertiză și a potențialului de cercetare științifică al Universității.

Termen: iulie 2019

- 2) Organizarea a trei sesiuni de informare și ateliere de lucru tematice.

Termen: anual

- 3) Formarea resursei umane prin organizarea a trei evenimente tematice cu personalități din țară și de peste hotare.

Termen: anual

- 4) Obținerea de către un număr de cel puțin 10 studenți-doctoranzi și 20 de studenți la masterat de rezultate SMART în activitatea de cercetare științifică.

Termen: anual

- 5) Intensificarea și susținerea programelor de internship și voluntariat.

Termen: anual

INDICATORI STRATEGICI PENTRU „OS4. SUSȚINEREA ASPIRAȚIEI CĂTRE EXCELENȚĂ ÎN CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ PRIN INTEGRARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ”

- 1) Stabilirea de parteneriate cu trei instituții similare din străinătate cu care nu sunt semnate astfel de documente.

Termen: martie 2018

- 2) Indexarea Conferințelor internaționale „Strategii XXI” în trei noi baze de date internaționale.

Termen: iulie 2018

- 3) Participarea cercetătorilor și personalului didactic și de cercetare la cel puțin trei manifestări științifice indexate în baze de date internaționale.

Termen: anual

- 4) Aderarea universității la *Carta și Codul European al cercetătorului*.

Termen: iulie 2019

- 5) Participarea universității la *Registrul cercetătorilor din România*.

Termen: iulie 2019

VI. GUVERNANȚA

PRINCIPII DE IMPLEMENTARE A STRATEGIEI

- **Asumare și angajament:** un angajament pe termen lung privind asigurarea resurselor și asumarea priorităților strategice.

- **Dimensiunea educațională a cercetării:** angajarea de resurse pentru activitățile de cercetare științifică se face în interesul procesului educațional, în vederea rezolvării problemelor educaționale importante.
- **Coordonarea:** asigurarea coordonării activităților de cercetare științifică atât pe verticală, cât și pe orizontală.
- **Transparența și accesul la informația publică:** asigurarea accesului public la informații privind politicile, instrumentele, oportunitățile de finanțare și rezultatele obținute în activitățile de cercetare științifică, cu respectarea proprietății intelectuale.
- **Evaluarea performanței și separarea sa de implementare:** evaluarea îndeplinirii obiectivelor strategice ale strategiei se raportează la resursele alocate, cu evitarea autoevaluărilor.

CADRUL INSTITUȚIONAL

Coordonarea activităților de cercetare științifică din Universitate, în vederea realizării obiectivelor strategiei va fi asigurată de Consiliul științific al universității. Se va avea în vedere și corelarea dezvoltării capacității și a potențialului de cercetare științifică cu procesul educațional.

Strategia este implementată în principal prin *Planul de cercetare științifică al Universității Naționale de Apărare „Carol I”*, alături de alte politici în sectoare conexe, desfășurate prin *Planul de dezvoltare al Centrului de Studii Strategice de Apărare și Securitate*, *Planul editorial anual* și *Planul anual al Bibliotecii universitare*.

Responsabilitatea managementului și execuției *Planului de cercetare științifică al Universității Naționale de Apărare „Carol I”*, ca instrument principal de implementare a strategiei, revine Consiliului științific al universității, prin locțiitorul comandantului pentru cercetare științifică (prorector), președintele Consiliului științific.

Coordonarea implementării strategiei, precum și modalitatea de monitorizare și de evaluare a rezultatelor și performanțelor cercetării științifice este instrumentată prin *Regulamentul cercetării științifice*.

Pentru realizarea atribuțiilor sale în implementarea și în monitorizarea strategiei, Consiliul științific al Universității va colabora cu facultățile, departamentele și școala doctorală.

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA

Monitorizarea, evaluarea și mecanismul de corecție vor asigura capacitatea de adaptare a strategiei în funcție de evoluțiile concrete ale Universității.

Monitorizarea și evaluarea strategiei se va baza pe indicatorii specifici de performanță ai planurilor subsecvente de implementare, precum și pe indicatorii strategici ai cercetării științifice din universitate, corespunzători obiectivelor specifice ale strategiei.

Anual, Consiliul științific al universității va analiza stadiul atingerii obiectivelor strategiei și a îndeplinirii planului cercetării științifice.

Corecția strategiei va avea la bază atât evaluarea rezultatelor obținute, cât și evaluarea de sistem și se va realiza atât la nivelul fiecărui element component ale sistemului de cercetare științifică al universității, cât și la nivelul întregului sistem prin consiliul științific.

Principalul instrument de raportare a datelor privind activitatea centrelor de cercetare este raportul anual al centrului de cercetare.

Evaluarea va analiza sistematic planificarea/programarea, implementarea și rezultatele obținute, concentrându-se în mod special asupra relevanței, eficacității, eficienței,

consistenței, coerenței și sustenabilității măsurilor. Realizarea procesului de evaluare a strategiei și a instrumentelor de implementare a acesteia cade în responsabilitatea Consiliului științific al universității.

Pe baza rapoartelor centrelor de cercetare științifică, a datelor statistice instituționale, precum și pe baza altor studii și evaluări elaborate în universitate, Consiliul științific al universității, în calitate de autoritate instituțională în cercetare științifică, fundamentează și propune Senatului universității decizii cu privire la: ajustarea strategiei, a planului de cercetare științifică; înființarea sau reorganizarea de centre de cercetare științifică în scopul creșterii performanțelor cercetării științifice desfășurate în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.