

## REZUMATUL TEZEI DE ABILITARE CU TEMA:

# *ARTA MILITARĂ ÎNTRU CONVENȚIONAL, NECONVENȚIONAL ȘI ASIMETRIC*

*Candidat: lt.col. conf.univ. dr. Alexandru HERCIU*

### **Introducere**

Prezentul demers este rezultatul unei cariere militare de aproape douăzeci și cinci de ani, carieră petrecută în instituții militare de învățământ și în unități operative ale Armatei României. Acest fapt îmi permite, prin experiența acumulată, să formulez opinii personale referitoare la fenomenul militar și la formele de manifestare ale conflictului armat contemporan într-un mediu operațional complex, aflat într-o dinamică continuă.

Experiența profesională dobândită de-a lungul carierei mi-a permis să înțeleg faptul că știința militară este un domeniu extrem de vast, cu relevanță socială, în principal prin efectele generate de conflictele militare. Astfel, evenimentele ultimului deceniu al secolului XX și începutului de secol XXI la care am fost martor și participant direct, mi-au confirmat faptul că lupta armată continuă să fie mijlocul de soluționare a diferendelor între comunitățile umane aflate în conflict.

Precizez că această teză reflectă rezultatele eforturilor depuse de mine pe întreaga mea carieră militară, dar mai cu seamă în perioada 2011-2018, când studiile pe care le-am urmat mi-au deschis perspective și oportunități noi în cercetarea științifică, în direcția dezvoltării domeniului *ȘTIINȚE MILITARE* în general, a înțelegerii fizionomiei și caracteristicilor conflictului militar în noul context strategic în mod special și să prospectez și anticipez transfigurări ale fenomenului militar în viitorul previzibil.

Prezenta teză de abilitare este structurată pe două capitole, precedate de o introducere și se încheie prin considerații finale.

*În primul capitol* prezint succint rezultatele originale ale cercetării științifice pe care le-am obținut înaintea, pe timpul studiilor de doctorat și ulterior acestora, efort care rezidă în materializate publicate și care se bazează pe experiențe profesionale și de cercetare. Lucrările publicate și prezentate în portofoliu reprezintă o parte a preocupărilor mele care s-au materializat în lucrări, unele dintre acestea publicate în primii ani de carieră, în urma învățămintelor desprinse din activitatea și misiunile pe teritoriul național și în teatrele de operații la care am participat activ și direct.

*Cel de-al doilea capitol* al tezei de abilitare abordează în sinteză direcțiile de dezvoltare ale carierei academice, științifice și profesionale, indicând în mod practic ceea ce intenționez să fac mai departe în calitate de cercetător științific, cadru didactic universitar și conducător de doctorat, pentru a contribui eficient la dezvoltarea gândirii militare, la formarea la cursanți/studenti-masteranzi/studenti-

doctoranzi și eventual în cadrul studiilor postdoctorale a capacităților acestora de înțelegere, prospectare și anticipare a caracteristicilor și fizionomiei fenomenului denumit conflict armat, pentru pregătirea acestora în vederea gestionării eficiente a provocărilor de securitate ale secolului XXI, în cadrul structurilor/instituțiilor din care fac parte.

În *finalul tezei* prezint ceea ce eu consider că este esența tezei de abilitare, și anume, evidențiez relevanța activității și a rezultatelor științifice personale dar și intențiile mele de viitor, văzute din perspectiva activităților didactice, de cercetare științifică și îndrumare doctorate. De asemenea în partea de încheiere formulez o serie de propuneri cu aplicabilitate practic-aplicativă pentru activitatea de cercetare științifică desfășurată la nivelul Universității Naționale de Apărare „Carol I” în domeniul *ARTEI MILITARE* în cadrul *Centrului de cercetare a acțiunilor militare la nivel tactic și operativ*, care pot fi valorificate imediat în procesul de învățământ.

### **Capitolul 1 - Contribuții la dezvoltarea științei militare. Rezultate științifice personale**

*Activități de cercetare științifică.* Activitatea științifică pe care am desfășurat-o până în prezent a fost materializată prin eforturi derulate de-a lungul mai multor direcții, precum publicarea de cărți, articole și materiale didactice, participarea la conferințe științifice naționale și internaționale, participarea la organizarea unor evenimente științifice cu prestigiu recunoscut în domeniul *ȘTIINȚE MILITARE*, participarea la proiecte de educație, instruire, învățământ și de cercetare științifică prin grant-uri internaționale câștigate pe bază de concurs.

Activitățile de cercetare științifică pe care le-am desfășurat au căpătat amploare pe timpul parcurgerii programului de studii doctorale la Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București și după încheierea acestuia, în cadrul unor grant-uri internaționale câștigate pe bază de concurs; practic, după obținerea titlului de doctor am publicat în fiecare an cărți, articole, studii de specialitate, comunicări științifice și material didactic la Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, editură de prestigiu recunoscut în domeniul *ȘTIINȚE MILITARE*.

În aprofundarea cunoașterii domeniului militar mi-a fost de mare ajutor experiența pe care am dobândit-o pe timpul misiunilor desfășurate în teatrele de operații Iraq și Afganistan, pentru că m-au ajutat să înțeleg mediul operațional de securitate contemporan, complexitatea acestuia și a actorilor militari și non-militari relevanți implicați, să fiu parte a eforturilor de găsire a soluțiilor optime pentru gestionarea și normalizarea situației, să înțeleg provocările și lipsa unei pregătiri adecvate sau ineficiența celei deja existente precum și tendințele de manifestare în viitor a conflictelor militare în context întrunit și multinațional.

### **Capitolul 2 - Direcții viitoare de dezvoltare.**

Având în vedere experiența acumulată până în prezent în anii de când sunt cadru didactic universitar și înclinația mea către actul educațional, intenționez să obțin calitatea de abilitare în conducerea activităților de cercetare științifică prin doctorat și să devin membru al Școlii doctorale din IOSUD Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București, iar în viitor să candidez pentru o funcție de

profesor universitar, poziție de pe care să continui activitatea de cercetarea științifică la un nivel superior universitar.

În cazul acceptării acestei teze și a obținerii calității de conducător de doctorat, intenționez să inițiez activitățile de îndrumare doctorate, având ca obiectiv principal dezvoltarea aspectelor teoretice reieșite din manifestarea elementelor științelor militare în noul context strategic și a tendințelor și perspectivelor de manifestare în viitor a fenomenului militar în ansamblul său. Datorită cadrului comun de manifestare a componentelor științelor militare, consider că dezvoltarea carierei personale se va axa pe activități didactice, de cercetare și îndrumare în mai multe subdomenii, în care am obținut deja rezultate importante.

Activități didactice. Pentru dezvoltarea și perfecționarea activității mele viitoare, în calitate de cadru didactic universitar, voi urmări să-mi actualizez permanent elementele strategiei didactice pe fondul aplicării unor idei și principii inovatoare consacrate de experți în domeniul științelor educației, axate pe fundamente de ordin psiho-pedagogic, andragogic, sociologic și cultural, adaptate unui proces de învățământ superior dedicat în principal – dar nu numai – adulților, în conformitate cu cerințele și nivelul de încredere acordat instituției în care îmi desfășor activitatea, principala mea preocupare fiind aceea de a acorda îndrumare și consiliere calificată beneficiarilor principali, care sunt studenții și cursanții.

Pentru o relaționare foarte bună cu studenții și cursanții voi aborda în continuare activitatea de învățământ și îndrumare, judecând prin prisma propriei experiențe, a nevoilor și așteptărilor pe care la rândul meu le-am avut de-a lungul perioadei mele de formare și educație, înțelegându-i, sfătuindu-i, respectându-le în totalitate drepturile, manifestând empatie și simpatie față de starea și problemele lor. Sunt convins de faptul că efectul activităților mele de până acum a fost unul pozitiv, consider că sunt un cadru didactic universitar apreciat de studenți și respectat de colectivul de cadre didactice din departamentul în care îmi desfășor activitatea și doresc ca acest lucru să se perpetueze și în viitor și să se reflecte în performanțele studenților pe care îi voi învăța, printr-o abordare didactică flexibilă, combinată cu utilizarea eficientă a instrumentelor și ustensilelor didactice existente la nivelul universității.

Menționez deasemenea, că voi desfășura și în continuare activități didactice de îndrumare și coordonare a lucrărilor de absolvire, disertație, rapoartelor de cercetare științifică în echipă cu colegii mei și cu membri comisiilor de îndrumare a studenților-doctoranzi din care fac parte, dorind să precizez că îi asigur de o disponibilitate permanentă și totală.

Proiecția activităților de îndrumare doctorate și continuarea cercetării științifice. În situația când voi deveni conducător de doctorat, ținând cont de experiența pe care am acumulat-o în domeniul calitate de cadru didactic universitar dar și în procesul de sprijin al activităților de învățământ și administrative, în activitatea de îndrumare voi avea mereu în atenție ca studenții-doctoranzi să acumuleze cunoștințe utile și solide, să înțeleagă bine fenomenul militar și de securitate contemporan, să fie stăpâni pe ei, să fie permanent conectați la nivelul

cercetării științifice în domeniu și la rezultatele obținute de alți cercetători și să poată reacționa rapid la schimbarea condițiilor mediului profesional.

*Împreună cu studenții-doctoranzi pe care îi voi avea în îndrumare, mă voi axa asupra unor direcții de cercetare principale, urmărind dezvoltarea unor elemente teoretice, folositoare pentru gestionarea problemelor specifice diverselor subdomenii ale științelor militare.*

- *Prima direcție principală de cercetare vizează subdomeniul Arta militară în noul context de securitate, tendințe și perspective evolutive ale conflictelor militare viitoare.*
- *A doua direcție principală de cercetare vizează subdomeniul Operațiilor neregulate desfășurate de actori de tip separatist, terorist, crimă organizată, gherilă, insurgență în mediul actual și viitor de securitate.*
- *A treia direcție principală de cercetare vizează subdomeniul Operațiilor neconvenționale desfășurate de forțele speciale și forțele care întreprind armele de distrugere în masă chimice, biologice, radiologice și nucleare.*

### **3. Considerații finale**

Apreciez că activitatea mea de cercetare științifică viitoare va fi abordată atât din perspectiva cadrului didactic universitar, a cercetătorului, cât și a conducătorului de doctorat, în acest sens dorind să particip la înființarea în universitate a unor compartimente de cercetare a războiului neconvențional și neregulat și la câștigarea împreună cu colegii și studenții-doctoranzi a unor proiecte/grant-uri de cercetare obținute prin competiție.

Publicarea de cărți, articole/comunicări și material didactic la edituri de prestigiu în domeniul fundamental *Științe militare, informații și ordine publică*, precum și în reviste de prestigiu va continua și va reprezenta o preocupare permanentă și constantă a activității mele viitoare. În acest sens, voi încuraja studenții-doctoranzi să participe la conferințe, workshop-uri, schimburi de experiență, la nivel național și internațional.

Data: 13.12.2018

Lt.col.

dr. Alexandru HERCIU