

OBIECTIVUL FUNDAMENTAL ȘI DIRECȚIILE PRIORITARE DE ACȚIUNE ALE UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „CAROL I”

OBIECTIVUL FUNDAMENTAL îl constituie pregătirea inițială și perfecționarea pregătirii continue a comandanților, ofițerilor de stat major și experților, militari și civili, selecționați pentru îndeplinirea atribuțiilor unor funcții de conducere și expertiză în domeniul fundamental / domeniul de studii Științe Militare și Informații; organizarea și elaborarea de studii științifice și activități de cercetare științifică necesare instituțiilor, organismelor și structurilor cu responsabilități în acest domeniu, într-un mediu și printr-un proces educațional cât mai deplin integrat spațiului educațional național, spațiului european al învățământului superior și al celui euroatlantic.

DIRECȚIILE PRIORITARE:

1. STRATEGII ÎN DOMENIUL EDUCAȚIONAL

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” va continua să acționeze pentru dezvoltarea condițiilor favorabile abordării procesului educațional din perspectiva complementară: formarea pentru știință și crearea de știință. În acest sens se vor avea în vedere următoarele direcții strategice:

1.1. Continuarea procesului de integrare a învățământului din universitate în sistemul învățământului național, european și euroatlantic, în spiritul exigențelor rezultate din declarațiile de la Bologna (1999), Lisabona (2000), Berlin (2003), Bergen (2005) și Londra (2007), Leuven și Louvain-la-Neuve (2009) păstrând elementele de identitate și caracteristici proprii învățământului superior militar românesc.

1.2. Asigurarea, în continuare, a caracterului umanist, laic, deschis, unitar și echidistant din punct de vedere politic, al învățământului.

1.3. Operaționalizarea protocoalelor de parteneriat încheiate cu instituțiile de învățământ superior din țară și străinătate, concomitent cu continuarea deschiderii către mediile universitare naționale, europene și euroatlantice, în special prin schimbul de profesori și studenți, participări la activități de învățământ și cercetare pe proiecte comune, recunoașterea reciprocă a studiilor pe baza diplomelor de licență, masterat, doctorat și a suplimentelor de diplomă, recunoașteri acordate reciproc în baza Sistemului European de Credite Transferabile (ECTS).

1.4. Revizuirea periodică a curriculumului educațional, pentru toate formele de învățământ și ciclurile de studii universitare, precum și pentru toate tipurile de cursuri pe care le organizează universitatea, în scopul unei abordări pragmatice pentru apropierea învățământului de cerințele beneficiarilor finali - categoriile de forțe ale armatei și Statul

Major General. Se va avea în vedere creșterea caracterului practic-aplicativ al învățământului și focalizarea tuturor programelor de studii pe elementele definitorii ale portofoliilor de cunoștințe, abilități și deprinderi pe care trebuie să le aibă, în primul rând, ofițerii de comandă și cei de stat major, de la eșalonul batalion în sus, ca principal produs al Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

1.5. Eficientizarea actului didactic în așa fel încât cadrele didactice să fie cât mai bine pregătite și cât mai apropiate de solicitările beneficiarului, adică de realitatea câmpului de luptă modern, de realitatea procesului de instrucție și educație din Armata României, precum și din armatele aliate, în special cele cu tradiții și performanțe.

1.6. Promovarea și dezvoltarea valorilor și tradițiilor Armatei României și ale Alianței Nord Atlantice, concomitent cu însușirea și aplicarea experienței dobândite de alte armate în domeniul securității și apărării.

1.7. Perfecționarea procesului de armonizare a managementului educațional cu cel administrativ, în conformitate cu prevederile legislației naționale și actelor normative în vigoare, concomitent cu consolidarea aplicării principiului autonomiei universitare.

1.8. Asigurarea, în continuare, a condițiilor favorabile promovării libertăților academice, prin exprimarea gândirii libere a membrilor comunității universitare, prin cultivarea pluralismului opiniilor, prin dezbateră și confruntarea constructivă de idei pe diferite probleme teoretice, metodologice și practice, concomitent cu asumarea răspunderii personale și instituționale, bazată pe competență și etică profesională.

1.9. Creșterea ponderii aplicării principiului „învățământul centrat pe student” prin continuarea transferului responsabilității pregătirii de la profesor către student, fără a se diminua, în nici un fel, rolul profesorului, în derularea și finalizarea actului didactic.

1.10. Continuarea procesului de consolidare a locului și rolului instituției tutorelui, în contextul promovării ferme și eficiente a sistemului programelor educaționale individualizate.

1.11. Optimizarea permanentă a structurilor universității și eficientizarea programelor de studii, în raport cu evoluția procesului educațional și cu numărul de studenți, rezultat din necesarul de formare și perfecționare a personalului armatei, potrivit evoluției sistemului militar, precum și în scopul creșterii nivelului de atractivitate pentru mediul civil și a măririi posibilităților de inserție pe piața muncii a personalului armatei care părăsește sistemul militar. Se vor avea în vedere:

- Înființarea până în anul 2013 a unei noi facultăți.
- Acreditarea, până în anul 2013, a propriului Departament pentru Pregătirea Personalului Didactic și extinderea ariei de selecție a candidaților pentru acest program de studii, inclusiv din mediul civil.

1.12. Dezvoltarea sistemului de învățământ distribuit avansat la distanță, pe baza experienței acumulate de departamentul de profil al universității și nivelul de

recunoaștere internațională a acestuia care, în ultimii ani, înregistrează o continuă creștere. Se vor avea în vedere:

- Continuarea efortului de transformare, până în anul 2013, a cursurilor tradiționale în format digital;
- Implementarea, până în anul 2014, a sistemului sincron pentru difuzarea conținutului digital standardizat.

1.13. Promovarea „Cadrului European Comun de Referință” ca document de bază în procesul de învățare a limbilor străine, în scopul realizării unei mai mari transparențe și uniformități în ceea ce privește învățarea limbilor străine în statele membre ale Uniunii Europene, cu efecte directe asupra mobilităților studenților și facilitării recunoașterii certificatelor de competență lingvistică.

1.14. Diversificarea ofertei de cursuri de învățare a limbilor străine și de perfecționare în cunoașterea acestora, pentru asigurarea pregătirii personalului militar și civil în vederea comunicării fluente pe timpul participării la misiuni internaționale.

1.15. Asigurarea, în continuare, a caracterului echitabil, relevant, fiabil, accesibil și transparent al procedurilor de admitere în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, pentru toate programele de studii și formele de pregătire.

1.16. Ridicarea continuă a nivelului de obiectivitate și exigență în elaborarea standardelor de evaluare a candidaților la admitere și aplicarea constantă și echitabilă a acestora.

1.17. Perfecționarea sistemului de evaluare periodică și finală a studenților, pe baza unor probe relevante pentru integrarea absolventului în activitatea profesională, conform nivelului actului de studii, inclusiv prin aprecierea ponderii, în conținutul lucrărilor elaborate, a elementelor de aport personal, evidențiate distinct.

2. STRATEGII ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE UNIVERSITARE

Universitatea Națională de Apărare ”Carol I” va deveni cel mai important pol de cunoaștere și expertiză științifică în domeniul științe militare, securitate și apărare din România cu recunoaștere internațională având ca obiectiv să devină universitate de cercetare avansată și educație.

În măsura în care prin programe naționale sau internaționale, se vor acredita centre de excelență în cercetare, Universitatea Națională de Apărare ”Carol I” își definește ca nivel de ambiție să devină în mod formal ”Centru de Excelență în științe militare, securitate și apărare”.

Universitatea Națională de Apărare ”Carol I” este instituție de educație și cercetare științifică apreciată cu calificativul ”Grad ridicat de încredere” pentru perioada 2011-2015

Activitatea de cercetare științifică din universitate se va desfășura în baza legislației naționale în domeniul educației și cercetării și a reglementărilor Ministerului Apărării Naționale, în conformitate cu Carta universității și celelalte documente interne adoptate de Senat.

Activitatea de cercetare științifică din cadrul Universității Naționale de Apărare „Carol I” va răspunde cerințelor de cercetare științifică în domeniul securității și apărării, al strategiei, artei operative și tacticii, cerințelor formulate de conducerea Ministerului Apărării Naționale, Statului Major General, statelor majore ale categoriilor de forțe ale armatei, structurilor militare și politico-militare naționale, de alianță sau de coaliție, precum și cerințelor și exigențelor învățământului militar superior.

Strategia cercetării științifice va susține și promova, unitatea dinamică dintre învățământ și cercetarea științifică. Diseminarea rezultatelor cercetării științifice și includerea acestora în procesul de învățământ, vor constitui cea mai eficientă modalitate de creștere a calității actului educațional și a competenței științifice a personalului din sistemul instituțiilor de apărare, siguranță și ordine publică pregătit de Universitate.

Potențialul de cercetare științifică al personalului didactic și de cercetare și a cercetătorilor din universitate, va asigura creșterea nivelului de intercondiționare dintre cercetare și procesul educațional, prin accentuarea caracterului aplicativ al rezultatele cercetării, într-un spațiu unitar al învățării și cercetării științifice.

Intensificarea eforturilor pentru implicarea în proiecte și programe de cercetare științifică finanțate din fonduri naționale și internaționale va conduce la crearea și dezvoltarea unei culturi a cercetării științifice și sporirea vizibilității în mediul științific național și internațional.

Universitatea Națională de Apărare ”Carol I” are în vedere 4 priorități majore care, deși se susțin reciproc, sunt diferite, și în cazul cărora există în mod clar o valoare adăugată pentru universitate. Aceste priorități sunt în concordanță cu cerințele Planului Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare, se regăsesc de asemenea și în documentele programatice multianuale ale Comisiei Europene și Agenției de cercetări NATO.

- ” **Excelență în cercetare prin creșterea calității resursei umane**” - Universitatea Națională de Apărare ”Carol I,, va urmări creșterea nivelului de performanță în cercetarea științifică concretizat în dezvoltarea de competențe și expertiză de nivel înalt în domeniile științe militare, informații și securitate valorificate în scopul obținerii unui avantaj competitiv la nivel național și internațional. Universitatea Națională de Apărare ”Carol I,, trebuie să devină un jucător important în Spațiul European de Cercetare (SEC) pe domeniul securității.

- ” **Creșterea vizibilității științifice**” - Această direcție vizează dezvoltarea cadrului instituțional pentru valorificarea potențialului creativ și creșterea vizibilității științifice al personalului de cercetare și cadrelor didactice din Universitatea Națională de Apărare ”Carol I,,.

- **”Cooperare și parteneriate”** – Întrucât cercetarea științifică din domeniul securității este deosebit de amplă și polivalentă, Universitatea Națională de Apărare ”Carol I,, are nevoie să dezvolte parteneriate naționale și internaționale cu instituții și organizații de învățământ și cercetare în baza principiului complementarității competențelor în vederea creșterii performanțelor de cercetare științifică și măririi ratei de succes la competițiile de granturi.
- **”Infrastructură și acces la cunoaștere”** - Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare, calitativ și cantitativ, necesară unei cercetări de performanță la nivelul Universității Naționale de Apărare ”Carol I”.

3. STRATEGII ÎN DOMENIUL CALITĂȚII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE UNIVERSITARE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” va acționa pentru perfecționarea actului managerial în domeniul calității, în scopul creșterii performanței în învățământ și cercetare, prin identificarea modalităților optime de implementare, în procesul educațional și în preocupările de cercetare, a celor mai noi realități și tendințe din spațiile de cunoaștere ale științelor militare și securității naționale, concentrând eforturile pe următoarele direcții strategice:

3.1. Analizarea și revizuirea periodică, după caz, a reglementărilor instituționale ale universității, în scopul menținerii prevederilor acestora în ritmul dinamicii evoluțiilor din Spațiul European al Învățământului Superior, ale transformărilor apărute în sistemul național de învățământ, precum și cele ale evoluțiilor care se înregistrează la nivelul instituției pe linia calității educației.

3.2. Dezvoltarea gradului de implementare a unei culturi a calității, atât la nivelul corpului profesoral cât și la nivelul studenților, prin promovarea celor mai adecvate politici și proceduri asociate pentru asigurarea calității, precum și a standardelor propriilor programe de studiu și de acordare a titlurilor științifice.

3.3. Creșterea gradului de obiectivitate în procesul de evaluare a personalului didactic printr-un sistem cu caracter deschis, onest și formativ, cu participarea la procesul de evaluare a factorilor de conducere, a colegilor și a studenților.

3.4. Adaptarea continuă a mecanismelor de evaluare a calității cercetării științifice, cu obiective și indicatori, precum și a mecanismelor de menținere a standardelor de cercetare academică și de îmbunătățire a programelor de studii la ciclurile de masterat și doctorat.

3.5. Publicarea informațiilor actualizate, despre programele de studii și titlurile științifice pe care le oferă Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.

3.6. Monitorizarea permanentă a calității învățământului și cercetării prin colectarea și analiza informațiilor despre propriile activități care să permită cunoașterea practicilor inovatoare și stabilirea măsurilor necesare pentru optimizarea procesului.

3.7. Îmbunătățirea și diversificarea resurselor didactice pentru sprijinirea procesului educațional, conform programelor de studii oferite studenților prin facilitarea accesului acestora la fondul bibliografic, folosind prioritar mijloacele informatice, precum și a accesului la serviciile sociale ale instituției.

3.8. Asigurarea accesului studenților la standardele de evaluare pentru cunoașterea, din timp, a performanțelor pe care trebuie să le obțină în diferite etape.

3.9. Monitorizarea evoluției absolvenților în vederea cunoașterii nivelului de performanță profesională înregistrat de aceștia, a gradului de satisfacție al beneficiarilor, identificării noilor cerințe operaționale de pregătire necesar a fi incluse în curricula educațională, precum și pentru identificarea eventualelor disfuncționalități în organizarea și desfășurarea procesului educațional din universitate și stabilirea măsurilor de corectare.

4. STRATEGII ÎN DOMENIUL RESURSELOR UMANE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” va întreprinde măsurile necesare pentru perfecționarea continuă a managementului resurselor umane angajate în procesul educațional și de cercetare științifică, prin:

4.1. Promovarea unei politici de personal care să încurajeze excelența, evoluția profesională, atașamentul și loialitatea față de instituție.

4.2. Creșterea exigenței în evaluarea candidaților pentru ocuparea posturilor didactice, în scopul selecționării de personal apt să promoveze calitatea și performanța în activitatea educațională.

4.3. Promovarea cadrelor didactice, inclusiv din mediul civil și a cercetătorilor tineri, pe criterii stabilite conform exigențelor actuale și viitoare.

4.4. Realizarea, anual, a unui raport optim între personalul didactic și de cercetare și celelalte categorii de personal, conform standardelor în vigoare.

4.5. Eficientizarea participării, în procesul didactic, în funcție de dinamica ofertei educaționale a fiecărui an universitar, a profesorilor consultanți, personalului didactic asociat și a specialiștilor invitați.

4.6. Selecționarea și promovarea, prin ocuparea funcțiilor didactice prevăzute cu personal din corpul instructorilor militari, a ofițerilor care au participat la misiuni în teatrele de operații.

4.7. Ridicarea continuă a nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal prin studii universitare și postuniversitare, în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera didactică și militară.

4.8. Consolidarea statutului moral al personalului universității, în contextul manifestării unor factori defavorizanți, pentru menținerea pe făgașul normal a activității didactice și de cercetare, atât în ceea ce privește managementul carierei cadrelor didactice, cercetătorilor și personalului auxiliar, cât și în ceea ce privește relația profesor-student.

5. STRATEGII ÎN DOMENII CONEXE

Conducerea Universității Naționale de Apărare „Carol I” va continua eforturile de consolidare a logisticii, a nivelului de asigurare financiară și dezvoltarea relațiilor de colaborare interuniversitară și cu societatea civilă, necesară creșterii calității învățământului și cercetării științifice, ca activități principale ale instituției, precum și a prestigiului național și internațional al universității.

5.1. Strategii în domeniul logistic:

5.1.1. Completarea și modernizarea dotării spațiilor pentru învățământ - cercetare (aulă, amfiteatre, laboratoare, săli de specialitate, săli de clasă) și a sistemului informatic al universității, prin:

- completarea, până în anul 2014, a dotării cu mijloace audio-vizuale și aparatură modernă, necesare desfășurării activităților didactice, manifestărilor științifice și de reprezentare;
- definitivarea, până în anul 2013, a informatizării procesului educațional;
- extinderea dotării cu aparatură de climatizare a spațiilor de învățământ și cercetare;
- continuarea completării cu calculatoare performante și tehnică - mijloace de birotică, necesare celorlalte structuri, altele decât cele de învățământ - cercetare;
- dezvoltarea sistemelor INTERNET și INTRANET, pentru a asigura accesul continuu și rapid la sursele de documentare;
- monitorizarea, în mod constant, a bunei funcționări a întregului suport tehnic, asigurarea mentenanței sistemelor informatice și asigurarea asistenței tehnice de specialitate, tuturor resurselor informatice;
- dezvoltarea capacităților specifice învățământului distribuit avansat la distanță prin internet pe bandă largă;
- asigurarea infrastructurii tehnice pentru menținerea sistemului e-learning în rețeaua INTERNET;
- dezvoltarea capacităților e-learning pentru rețeaua INTRAMAN;
- dezvoltarea bibliotecii virtuale prin achiziționarea, distribuirea de noi cărți și accesul la baze de date on-line.

5.1.2. Îmbunătățirea condițiilor sociale în campusul universitar al studenților, prin:

- lucrări de reparații capitale la construcții și instalații;

5.1.3. Dezvoltarea bazei sportive prin:

- construirea, până în anul 2014, unei săli de sport și a unui bazin de înot;

- modernizarea, până la sfârșitul anului 2013, a terenurilor destinate jocurilor colective prin:
 - amenajarea acestora ca săli de sport tip „balon”;
 - dotarea acestora cu instalație nocturnă.

5.1.4. Dezvoltarea și modernizarea editurii și tipografiei, prin:

- extinderea participării la târgurile de carte organizate în țară și străinătate;

5.1.5. Dezvoltarea și modernizarea Bibliotecii Universitare, prin:

- dezvoltarea parteneriatelor de cooperare cu structurile similare din mediul universitar și militar, prin realizarea unor baze de date comune și, respectiv, a programelor/proiectelor de cercetare pe bază de granturi.

5.2. Strategii în domeniul financiar

5.2.1. Aplicarea unui management economico-financiar eficient, bazat pe planificarea strategică și asigurarea calității în procesul didactic și al cercetării, care permite corelarea programelor de dezvoltare instituțională cu resursele financiare bugetare sau pe care universitatea le poate atrage prin prestări de servicii specifice, prin programe și contracte cu beneficiarii.

5.2.2. Creșterea eficienței folosirii fondurilor bugetare, în calitate de utilizator, cât și în calitate de beneficiar, din programul de investiții al ordonatorului principal de credite, pentru obiectivele prevăzute în plan și aprobate prin bugetele anuale.

5.2.3. Realizarea de venituri proprii, prin:

- cercetare științifică;
- expertiză și consultanță;
- taxe de studii;
- servicii de editură și bibliotecă;

5.2.4. Atragerea de donații și sponsorizări, în acord cu prevederile legale, care să fie folosite pentru desfășurarea unor manifestări științifice, tipărirea unor lucrări de certă valoare științifică, acordarea de premii, stimularea cercetării și a personalului implicat în aceste activități etc.

5.3. Strategii în domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară și cu societatea civilă

A. Pe plan național

5.3.1. Intensificarea participării cadrelor didactice ale universității la acțiuni menite să promoveze imaginea Universității Naționale de Apărare „Carol I” în mediul academic, economic și social.

5.3.2. Stabilirea unor relații mai strânse cu instituțiile mass - media prin:

- o mai bună gestionare a imaginii universității în mass - media;
- îmbunătățirea activității de relații publice al universității;

5.3.3. Dezvoltarea unui sistem de comunicare interinstituțional capabil să asigure un contact permanent cu mediul militar și societatea civilă.

5.3.4. Realizarea și extinderea parteneriatelor cu instituții de învățământ superior, militare și civile, precum și cu institute de cercetare ale căror preocupări sunt apropiate domeniilor „Științe militare și Informații” și „Securitate Națională”, punând accent pe găsirea modalităților de desfășurare a stagiilor de practică, precum și cu privirea la aplicarea unor programe de mobilitate a profesorilor și studenților.

B. Pe plan internațional

5.3.5. Derularea, în continuare, a programelor de cooperare, pe linie de învățământ și cercetare cu universități similare din străinătate (organizarea de masterate comune cu recunoaștere universitară reciprocă, inclusiv crearea și punerea în aplicare a unor programe de mobilitate cu aceste universități), prin programul Erasmus Militar.

5.3.6. Continuarea și dezvoltarea programelor de studii cu predare în limbi străine de circulație internațională și a programelor de studii în limba română cu participarea unui număr cât mai mare de studenți străini.