

**P R O G R A M A**  
**CONCURSURILOR DE ADMITERE**

**LA PROGRAMELE POSTUNIVERSITARE**  
**DE FORMARE ȘI DEZVOLTARE PROFESIONALĂ CONTINUĂ**

**CARE SE VOR ORGANIZA ȘI DESFĂȘURA**  
**ÎN CADRUL FACULTĂȚII DE SECURITATE ȘI APĂRARE**  
**DIN UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE „CAROL I”**  
**ÎN ANUL UNIVERSITAR 2018-2019**

Aprobată de Senatul UNAp. prin Hotărârea nr. 109 din 17.01.2018  
Actualizată și aprobată de Senatul UNAp. prin Hotărârea nr. 138 din 13.04.2018

## PROBLEME GENERALE

1. Organizarea și desfășurarea concursului de admitere la Programele postuniversitare de formare și dezvoltare continuă în cadrul Facultății de securitate și apărare din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” se fac conform:

- „Normelor privind participarea cadrelor militare din Armata României la studii de perfecționare a pregătirii profesionale organizate în țară”, nr. M.76 din 13.08.2008;
- Dispoziției șefului Direcției management resurse umane nr. DMRU 12/2013 pentru aprobarea IM-3/54 Norme privind admiterea la programele de formare profesională continuă.

2. Înscrierea ofițerilor candidați la concursul de admitere se face potrivit normelor, criteriilor și metodologiei de selecționare a ofițerilor în vederea participării la concursul de admitere la cursurile postuniversitare din cadrul Facultății de securitate și apărare din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, potrivit propunerilor comisiilor de selecție ce funcționează în cadrul statelor majore ale categoriilor de forțe armate, comandamentelor de armă și instituțiilor centrale și se comunică instituției organizatoare prin grija Direcției Generale Management Resurse Umane.

3. Concursul de admitere la cursurile postuniversitare de perfecționare organizate în Facultatea de securitate și apărare din Universitatea Națională de Apărare “Carol I” se desfășoară în campusul instituției din Str. Panduri nr. 68-72, sector 5, București.

Candidații propuși de comisiile de selecție să participe la concurs se prezintă la Facultatea de securitate și apărare din Universitatea Națională de Apărare “Carol I” la data anunțată pentru începerea concursului, pe baza ordinului de serviciu și a ordinului de zi pe unitate.

4. Bibliografia obligatorie include legile, strategiile, doctrinele, regulamentele, standardele, instrucțiunile, dispozițiunile și manualele ce vizează apărarea și securitatea națională și problemele de specialitate, în vigoare la data publicării prezentei Programe de admitere.

5. Înscrierea la concursul de admitere pentru candidații din alte ministere, instituții sau structuri din Sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională (M.A.I., S.P.P., S.R.I., S.I.E., S.T.S. etc) se va desfășura în conformitate cu protocoalele și contractele de servicii educaționale, încheiate de către Ministerul Apărării Naționale cu acestea, în același timp și în aceleași condiții cu cele ale candidaților care provin din Ministerul Apărării Naționale. Anunțarea acestor structuri asupra condițiilor de admitere, perioadelor de înscriere și de desfășurare a concursului, tematicii și bibliografiei etc., se va face prin grija Direcției Generale Management Resurse Umane și prin afișare la sediul și pe site-ul Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

## **2. PROBA CONCURSULUI DE ADMITERE**

Concursul de admitere constă într-o **probă de evaluare a cunoștințelor** în domeniul programului postuniversitar, susținută numai în situația în care numărul candidaților înscriși este mai mare decât numărul de locuri aprobat.

Proba se desfășoară sub forma unui **test grilă, pe durata a 120 de minute**. Testul grilă conține itemi din tematica și bibliografia specifică fiecărui program. Proba se desfășoară conform precizărilor de la subcapitolul 3, pentru fiecare curs/program postuniversitar. Testul va conține obligatoriu și itemi deschiși.

Candidații vor fi declarați „ADMIS” în ordinea descrescătoare a mediilor obținute, în limita locurilor repartizate fiecărui program, în raport de opțiunile făcute în raportul de înscriere la concurs.

Media minimă pentru a fi declarați „ADMIS” este 5,00. La medii egale, departajarea se face pe baza sumei rezultatelor obținute la toți itemii deschiși din cadrul probei. Comisia va stabili și alte criterii de departajare pentru situația egalității punctajelor obținute la itemii deschiși.

## **3. TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA PENTRU PROGRAMELE POSTUNIVERSITARE DE FORMARE ȘI DEZVOLTARE PROFESIONALĂ CONTINUĂ - PROBA DE EVALUARE A CUNOȘTINTELOR - CARE SE VOR DESFĂȘURA ÎN CADRUL FACULTĂȚII DE SECURITATE ȘI APĂRARE ÎN ANUL UNIVERSITAR 2018-2019**

### **3.1 CONDOCERE STRATEGICĂ ÎN DOMENIUL INFORMAȚIILOR PENTRU APĂRARE**

#### **a) Tematica**

Tema 1. Securitatea națională a României: definiție, concepte utilizate, amenințări și factori de risc la adresa securității naționale, interesele naționale, obiectivele politicii de securitate; organe cu atribuții în domeniul securității naționale; direcțiile de acțiune în politica de securitate națională.

Tema 2. Apărarea națională a României: concept, scop, obiectivele politicii de apărare, conducerea apărării naționale, direcții de acțiune în domeniul apărării naționale; reforma organismului militar.

Tema 3. Organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale: structuri, atribuții și responsabilități; structurile centrale; structura de forțe a armatei; conducerea; personalul.

Tema 4. Politica de securitate și apărare a României: interesele naționale; transformarea mediului internațional de securitate - riscuri și vulnerabilități; obiectivele politicii de apărare; direcțiile de acțiune în domeniul apărării naționale; obiectivele cooperării militare internaționale; reforma organismului militar; controlul civil și democratic asupra forțelor armate; misiunile Armatei României; conducerea apărării naționale; direcțiile principale ale modernizării apărării naționale.

Tema 5. Comunitatea Națională de Informații: constituire, defnire, structură; organe de conducere, planificare și evaluare, atribuții, atribuțiile CSAT privind CNI.

Tema 6. Conceptele de bază și principiile activității de informații pentru securitatea națională.

Tema 7. Activitatea de informații militare și activitatea de contrainformații și securitate militară - concept, componente, scopuri și misiuni.

Tema 8. Cunoaștere, anticipare, prevenire și contracarare - scop și obiect al activității de informații pentru securitatea națională.

Tema 9. Ciclul informațional în activitatea de informații pentru apărare.

Tema 10. Sistemul național de prevenire și combatere a terorismului.

#### b) Bibliografia

1. Constituția României, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.767/31.10.2003.
2. Legea apărării naționale a României (nr.45/1994), Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.172/07.07.1994.
3. Legea nr 167/2017 pentru modificarea și completarea Legii 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, în vigoare de la 14.10.2017, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 559/14.07.2017.
4. Legea nr. 51/ 1991, privind siguranța națională a României (republicată).
5. Legea nr. 535/2004 privind prevenirea și combaterea terorismului (actualizată).
6. Legea nr. 415/27.06.2002 privind organizarea și funcționarea CSAT (cu modificări 2009).
7. Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.450/23.06.2015.
8. Doctrina națională a informațiilor pentru securitate, București, 2004.
9. I.A.-1.1 Doctrina informațiilor pentru apărare, București, 2017.
10. Hotărârea C.S.A.T. nr.146 din 18.11.2005 pentru înființarea Comunității Naționale de informații.
11. I.A.-1.5 Doctrina întrunită pentru informații, supraveghere și cercetare, București, 2018.
12. Doctrina Armatei României, București, 2012.

### ***3.2 CONDUCEREA ACTIVITĂȚILOR ÎN DOMENIUL INFORMAȚIILOR PENTRU APĂRARE***

#### **a) Tematica**

Tema 1. Securitatea națională a României: defnire, concepte utilizate, amenințări și factori de risc la adresa securității naționale, interesele naționale, obiectivele politicii de securitate; organe cu atribuții în domeniul securității naționale; direcțiile de acțiune în politica de securitate națională.

Tema 2. Apărarea națională a României: concept, scop, obiectivele politicii de apărare, conducerea apărării naționale, direcții de acțiune în domeniul apărării naționale; reforma organismului militar.

Tema 3. Organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale: structuri, atribuții și responsabilități; structurile centrale; structura de forțe a armatei; conducerea; personalul.

Tema 4. Politica de securitate și apărare a României: interesele naționale; transformarea mediului internațional de securitate - riscuri și vulnerabilități; obiectivele politicii de apărare; direcțiile de acțiune în domeniul apărării naționale; obiectivele cooperării militare internaționale; reforma organismului militar; controlul civil și democratic asupra forțelor armate; misiunile Armatei României; conducerea apărării naționale; direcțiile principale ale modernizării apărării naționale.

Tema 5. Comunitatea Națională de Informații: constituire, defnire, structură; organe de conducere, planificare și evaluare, atribuții. atribuțiile CSAT privind CNI.

Tema 6. Conceptele de bază și principiile activității de informații pentru securitatea națională.

Tema 7. Activitatea de informații militare și activitatea de contrainformații și securitate militară - concept, componente, scopuri și misiuni.

Tema 8. Cunoaștere, anticipare, prevenire și contracarare - scop și obiect al activității de informații pentru securitatea națională.

Tema 9. Ciclul informațional în activitatea de informații pentru apărare.

Tema 10. Sistemul național de prevenire și combatere a terorismului.

## **b) Bibliografia**

1. Constituția României, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.767/31.10.2003.
2. Legea apărării naționale a României (nr.45/1994), Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.172/07.07.1994.
3. Legea nr 167/2017 pentru modificarea și completarea Legii 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, în vigoare de la 14.10.2017, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.559/14.07.2017.
4. Legea nr. 51/ 1991, privind siguranța națională a României (republicată).
5. Legea nr. 535/2004 privind prevenirea și combaterea terorismului (actualizată).
6. Legea nr. 415/27.06.2002 privind organizarea și funcționarea CSAT (cu modificări 2009).
7. Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.450/23.06.2015.
8. Doctrina națională a informațiilor pentru securitate, București, 2004.
9. I.A.-1.1 Doctrina informațiilor pentru apărare, București, 2017.
10. Hotărârea C.S.A.T. nr.146 din 18.11.2005 pentru înființarea Comunității Naționale de Informații.
11. I.A.-1.5 Doctrina întrunită pentru informații, supraveghere și cercetare, București, 2018.
12. Doctrina armatei României, București, 2012.

## **3.3 INFORMAȚII PENTRU APĂRARE**

### **a) Tematica**

Tema 1. Securitatea națională a României: definire, concepte utilizate, amenințări și factori de risc la adresa securității naționale, interesele naționale, obiectivele politicii de securitate; organe cu atribuții în domeniul securității naționale; direcțiile de acțiune în politica de securitate națională.

Tema 2. Apărarea națională a României: concept, scop, obiectivele politicii de apărare, conducerea apărării naționale, direcții de acțiune în domeniul apărării naționale; reforma organismului militar.

Tema 3. Organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale: structuri, atribuții și responsabilități; structurile centrale; structura de forțe a armatei; conducerea; personalul.

Tema 4. Politica de securitate și apărare a României: interesele naționale; transformarea mediului internațional de securitate - riscuri și vulnerabilități; obiectivele politicii de apărare; direcțiile de acțiune în domeniul apărării naționale; obiectivele cooperării militare internaționale; reforma organismului militar; controlul civil și democratic asupra forțelor armate; misiunile Armatei României; conducerea apărării naționale; direcțiile principale ale modernizării apărării naționale.

Tema 5. Locul, rolul și misiunile structurilor de informații.

Tema 6. Conceptele de bază și principiile activității de informații pentru securitatea națională.

Tema 7. Activitatea de informații militare – concept, componente, scopuri și misiuni.

Tema 8. Ciclul informațional în activitatea de informații militare.

## **b) Bibliografia**

1. Constituția României, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.767/31.10.2003.
2. Legea apărării naționale a României (nr.45/1994), Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.172/07.07.1994.
3. Legea nr 167/2017 pentru modificarea și completarea Legii 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, în vigoare de la 14.10.2017, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.559/14.07.2017.
4. Legea nr. 51/ 1991, privind siguranța națională a României (republicată).
5. Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.450/23.06.2015.
6. I.A.-1.1 Doctrina informațiilor pentru apărare, București, 2017.
7. I.A.-1.5 Doctrina întrunită pentru informații, supraveghere și cercetare, București, 2018.
8. Doctrina națională a informațiilor pentru securitate, București, 2004.
9. SMG/Cc.2.3, Manualul pentru pregătirea câmpului de luptă, București, 2006.
10. Doctrina Armatei României, București, 2012.

## **3.4 CONDUCEREA ACTIVITĂȚILOR ÎN DOMENIUL INFORMAȚIILOR PENTRU LUPȚĂ ȘI SECURITATE MILITARĂ**

### **a) Tematica**

Tema 1. Securitatea națională a României: definiere, concepte utilizate, amenințări și factori de risc la adresa securității naționale, interesele naționale, obiectivele politicii de securitate; organe cu atribuții în domeniul securității naționale; direcțiile de acțiune în politica de securitate națională.

Tema 2. Apărarea națională a României: concept, scop, obiectivele politicii de apărare, conducerea apărării naționale, direcții de acțiune în domeniul apărării naționale; reforma organismului militar

Tema 3. Organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale: structuri, atribuții și responsabilități; structurile centrale; structura de forțe a armatei; conducerea; personalul.

Tema 4. Politica de securitate și apărare a României: interesele naționale; transformarea mediului internațional de securitate - riscuri și vulnerabilități; obiectivele politicii de apărare; direcțiile de acțiune în domeniul apărării naționale; obiectivele cooperării militare internaționale; reforma organismului militar; controlul civil și democratic asupra forțelor armate; misiunile Armatei României; conducerea apărării naționale; direcțiile principale ale modernizării apărării naționale.

Tema 5. Locul, rolul și misiunile structurilor de informații.

Tema 6. Conceptele de bază și principiile activității de informații pentru securitatea națională.

Tema 7. Activitatea de informații militare – concept, componente, scopuri și misiuni.

Tema 8. Ciclul informațional în activitatea de informații militare.

Tema 9. Etapele procesului pregătirii informative a câmpului de luptă.

Tema 10. Planificarea și conducerea campaniilor.

Tema 11. Elementele de culegere, produsele și țintele cercetării și supravegherii.

### **b) Bibliografia**

1. Constituția României, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.767/31.10.2003.
2. Legea apărării naționale a României (nr.45/1994), Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.172/07.07.1994.
3. Legea nr 167/2017 pentru modificarea și completarea Legii 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, în vigoare de la 14.10.2017, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.559/14.07.2017.

4. Legea nr. 51/ 1991, privind siguranța națională a României (republicată).
5. Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.450/23.06.2015.
6. I.A.-1.1 Doctrina informațiilor pentru apărare, București, 2017.
7. I.A.-1.5 Doctrina întrunită pentru informații, supraveghere și cercetare, București, 2018.
8. Doctrina pentru sprijinul cu informații a operațiilor întrunite, București, 2003.
9. Doctrina Armatei României, București, 2012.
10. Doctrina națională a informațiilor pentru securitate, București, 2004.
11. SMG/Cc.2.3, Manualul pentru pregătirea câmpului de luptă, București, 2006.

### **3.5 INFORMAȚII PENTRU LUPTĂ ȘI SECURITATE MILITARĂ**

#### a) Tematica

Tema 1: Securitatea națională a României: definiție, concepte utilizate, amenințări și factori de risc la adresa securității naționale, interesele naționale, obiectivele politicii de securitate; organe cu atribuții în domeniul securității naționale; direcțiile de acțiune în politica de securitate națională.

Tema 2: Apărarea națională a României: concept, scop, obiectivele politicii de apărare, conducerea apărării naționale, direcții de acțiune în domeniul apărării naționale; reforma organismului militar.

Tema 3: Sistemul național de apărare al României: structura sistemului; misiunile Armatei României; structura de conducere.

Tema 4. Comunitatea Națională de Informații: constituire, definiție, structură; organe de conducere, planificare și evaluare, atribuții. atribuțiile CSAT privind CNI.

Tema 5. Locul, rolul și misiunile Direcției Generale de Informații a Apărării.

Tema 6. Conceptele de bază și principiile activității de informații pentru securitatea națională.

Tema 7. Activitatea de informații militare și activitatea de contrainformații și securitate militară - concept, componente, scopuri și misiuni.

Tema 8. Cunoaștere, anticipare, prevenire și contracarare - scop și obiect al activității de informații pentru securitatea națională.

Tema 9. Ciclul informațional în activitatea de informații pentru apărare.

Tema 10. Sistemul național de prevenire și combatere a terorismului.

Tema 11. Domeniile misiunilor de cercetare și supraveghere, capacitățile, caracteristicile, sprijinul de cercetare și supraveghere, elementele de culegere, produsele și țintele cercetării și supravegherii.

#### b) Bibliografie

1. Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.450/23.06.2015.
2. Legea apărării naționale a României (nr.45/1994), Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.172/07.07.1994.
3. Legea nr. 346/2006, privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale, art. 1-2, 5-7, 12, 14, 22-32.
4. Legea nr. 51/ 1991, privind siguranța națională a României (republicată).
5. Legea nr. 535/2004 privind prevenirea și combaterea terorismului (actualizată).
6. Legea nr. 415/27.06.2002 privind organizarea și funcționarea CSAT (cu modificări 2009).
7. Doctrina națională a informațiilor pentru securitate, București, 2004.
8. I.A.-1.1 Doctrina informațiilor pentru apărare, București, 2017.
9. Hotărârea C.S.A.T. nr.146 din 18.11.2005 pentru înființarea Comunității Naționale de Informații.
10. I.A.-1.5 Doctrina întrunită pentru informații, supraveghere și cercetare, București, 2018.
11. Doctrina armatei României, București, 2012.

### **3.6 OPERAȚII SPECIALE ȘI APĂRARE ÎMPOTRIVA TERORISMULUI**

#### **a) Tematica**

Tema 1. Securitatea națională a României: definiție, concepte utilizate, amenințări și factori de risc la adresa securității naționale, interesele naționale, obiectivele politicii de securitate; organe cu atribuții în domeniul securității naționale; direcțiile de acțiune în politica de securitate națională.

Tema 2. Apărarea națională a României: concept, scop, obiectivele politicii de apărare, conducerea apărării naționale, direcții de acțiune în domeniul apărării naționale; reforma organismului militar

Tema 3. Organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale: structuri, atribuții și responsabilități; structurile centrale; structura de forțe a armatei; conducerea; personalul.

Tema 4. Politica de securitate și apărare a României: interesele naționale; transformarea mediului internațional de securitate - riscuri și vulnerabilități; obiectivele politicii de apărare; direcțiile de acțiune în domeniul apărării naționale; obiectivele cooperării militare internaționale; reforma organismului militar; controlul civil și democratic asupra forțelor armate; misiunile Armatei României; conducerea apărării naționale; direcțiile principale ale modernizării apărării naționale.

Tema 5. Sistemul național de prevenire și combatere a terorismului; măsuri privind desfășurarea unor activități pentru culegerea informațiilor; prevenirea finanțării actelor de terorism; infracțiuni și contravenții.

Tema 6. Bazele fundamentale ale contrainsurgenței.

#### **b) Bibliografia**

1. Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.450/23.06.2015.

2. Legea apărării naționale a României (nr.45/1994), Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.172/07.07.1994.

3. Legea nr 167/2017 pentru modificarea și completarea Legii 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, în vigoare de la 14.10.2017, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.559/14.07.2017.

4. Legea nr. 51/ 1991, privind siguranța națională a României (republicată).

5. Legea nr. 535/2004 privind prevenirea și combaterea terorismului (actualizată).

6. SMFT 5/2016, Manualul acțiunilor tactice în contrainsurgență, București, 2016.

### **3.7 CONDUCEREA ACTIVITĂȚILOR DE OPERAȚII SPECIALE ȘI APĂRAREA ÎMPOTRIVA TERORISMULUI**

#### **a) Tematica**

Tema 1. Securitatea națională a României: definiție, concepte utilizate, amenințări și factori de risc la adresa securității naționale, interesele naționale, obiectivele politicii de securitate; organe cu atribuții în domeniul securității naționale; direcțiile de acțiune în politica de securitate națională.

Tema 2. Apărarea națională a României: concept, scop, obiectivele politicii de apărare, conducerea apărării naționale, direcții de acțiune în domeniul apărării naționale; reforma organismului militar

Tema 3. Organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale: structuri, atribuții și responsabilități; structurile centrale; structura de forțe a armatei; conducerea; personalul.

Tema 4. Politica de securitate și apărare a României: interesele naționale; transformarea mediului internațional de securitate - riscuri și vulnerabilități; obiectivele politicii de apărare; direcțiile de acțiune în domeniul apărării naționale; obiectivele cooperării militare internaționale; reforma organismului militar; controlul civil și democratic asupra forțelor armate; misiunile

Armatei României; conducerea apărării naționale; direcțiile principale ale modernizării apărării naționale.

Tema 5. Sistemul național de prevenire și combatere a terorismului; măsuri privind desfășurarea unor activități pentru culegerea informațiilor; prevenirea finanțării actelor de terorism; infracțiuni și contravenții.

Tema 6. Bazele fundamentale ale contrainsurgenței.

#### **b) Bibliografia**

1. Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.450/23.06.2015.
2. Legea apărării naționale a României (nr.45/1994), Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.172/07.07.1994.
3. Legea nr 167/2017 pentru modificarea și completarea Legii 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, în vigoare de la 14.10.2017, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.559/14.07.2017.
4. Legea nr. 51/ 1991, privind siguranța națională a României (republicată).
5. Legea nr. 535/2004 privind prevenirea și combaterea terorismului (actualizată).
6. SMFT 5/2016, Manualul acțiunilor tactice în contrainsurgență, București, 2016.

### **3.8 SISTEME INFORMAȚIONALE MILITARE**

#### **a) Tematica**

Tema 1: Strategia de securitate cibernetică a României: context, scop, obiective, concepte, definiții, termeni, principii;

Tema 2: Securitatea cibernetică a României: amenințări, vulnerabilități, riscuri, oportunități, direcții de acțiune, sistemul național de securitate cibernetică, cooperarea între sectorul public și cel privat;

Tema 3: Apărarea națională a României: dispoziții generale;

Tema 4: Structura sistemului național de apărare a României: organizarea armatei; atribuțiile autorităților publice privind apărarea națională;

Tema 5: Planificarea, organizarea și realizarea sprijinului de comunicații și informatică în operații;

Tema 6: Securitatea informațiilor în cadrul sprijinului de comunicații și informatică;

Tema 7: Rolul și misiunile structurilor de informații, rolul informațiilor în operații întrunite;

Tema 8: Ciclul informațional. Pregătirea informativă a zonei de operații.

#### **b) Bibliografia**

1. Strategia de securitate cibernetică a României, București, 2013, adoptată prin H.G. nr. 271 din 15 mai 2013, anexa nr.1;
2. Legea apărării naționale a României nr. 45, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 172/07.07.1994, art. 1-35;
3. F.T.-10, Manualul pentru sprijinul de comunicații și informatică în operațiile Forțelor Terestre, București, 2008, art. 168-218, 263-283;
4. Doctrina pentru sprijinul cu informații al operațiilor întrunite, Statul Major General, București, 2003, art. 5-28, 44-58.

### **3.9 CONDUCEREA ACTIVITĂȚILOR DE COMUNICAȚII ȘI INFORMATICĂ**

#### **a) Tematica**

Tema 1: Strategia de securitate cibernetică a României: context, scop, obiective, concepte, definiții, termeni, principii;

Tema 2: Securitatea cibernetică a României: amenințări, vulnerabilități, riscuri, oportunități, direcții de acțiune, sistemul național de securitate cibernetică, cooperarea între sectorul public și cel privat;

Tema 3: Apărarea națională a României: dispoziții generale;

Tema 4: Structura sistemului național de apărare a României: organizarea armatei; atribuțiile autorităților publice privind apărarea națională;

Tema 5: Noțiuni generale despre sistemele de comunicații și informatice;

Tema 6: Planificarea operațională a sistemelor de comunicații și informatice;

Tema 7: Planificarea, organizarea și realizarea sprijinului de comunicații și informatică în operații;

Tema 8: Securitatea informațiilor în cadrul sprijinului de comunicații și informatică;

#### **b) Bibliografia**

1. Strategia de securitate cibernetică a României, București, 2013, adoptată prin H.G. nr. 271 din 15 mai 2013, anexa nr.1;

2. Legea apărării naționale a României nr. 45, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 172/07.07.1994, art. 1-35;

3. S.M.G./C.I. 1.1, Doctrina sistemelor de comunicații și informatice în operații întrunite, Statul Major General, București, 2011, art. 0101-0108, 0301-0308;

4. F.T.-10, Manualul pentru sprijinul de comunicații și informatică în operațiile Forțelor Terestre, București, 2008, art. 168-218, 263-283;

### **3.10 CONDUCEREA ACTIVITĂȚILOR DE MOBILIZARE**

#### **a) Tematica**

Tema 1. Atribuțiile administrației publice, instituțiilor publice, operatorilor economici pentru efectuarea rechizițiilor în situații de criză, pe timpul mobilizării și la război;

Tema 2. Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare;

Tema 3. Efectuarea rechizițiilor de bunuri și prestări de servicii în interes public;

Tema 4. Formarea și instruirea soldaților și gradaților rezerviști voluntari;

Tema 5. Organizarea serviciului militar în rezervă. Evidența militară a rezerviștilor.

#### **b) Bibliografia**

1. Legea nr. 446/2006 privind pregătirea populației pentru apărare, Monitorul Oficial al României nr.990, partea I, București, 2006, art. 14-21; 40-53;

2. Legea nr. 384/1997 privind statutul soldaților și gradaților voluntari, Monitorul Oficial al României nr.868, partea I, București, 2006, art. 51-67;

3. Legea nr. 132/1997 privind rechizițiile de bunuri și prestări de servicii în interes public, Monitorul Oficial al României nr. 161, partea I, București, 1997, art. 1-8; 14-18; 31-32;

4. Legea nr. 477/2003 privind pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, Monitorul Oficial al României nr. 824, partea I, București, 2003, art. 1-12.

5. Hotărârea Guvernului nr. 219/2005 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 132/1997 privind rechizițiile de bunuri și prestări de servicii în interes public, Monitorul Oficial al României nr. 302, partea I, București, 2005, art. 1-33.

6. Legea nr.355/2009 privind regimul stării de mobilizare parțială sau totală a forțelor armate și al stării de război, Monitorul Oficial, București, partea I, nr. 805 din 25.11.2009.

### **3.11 ACTIVITĂȚI ÎN DOMENIUL MOBILIZĂRII**

#### **a) Tematica**

Tema 1. Responsabilitățile autorităților administrației publice, instituțiilor publice și operatorilor economici pentru efectuarea rechizițiilor în situații de criză, pe timpul mobilizării și la război;

Tema 2. Îndeplinirea serviciului militar în România. Obligațiile și drepturile cetățenilor care participă la pregătirea pentru apărarea țării;

Tema 3. Pregătirea teritoriului pentru apărare;

Tema 4. Structura de forțe a Armatei României;

Tema 5. Metodologia privind asigurarea forței de muncă necesară pe timpul stării de asediu, mobilizării și la război.

#### **b) Bibliografia**

1. Legea privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, Monitorul Oficial al României nr. 654, partea I, București, 2006, art. 22-31;

2. Legea nr. 446/2006 privind pregătirea populației pentru apărare, Monitorul Oficial al României nr.990, partea I, București, 2006, art. 1-36; 66-75;

3. Hotărârea nr. 1204/2007 privind asigurarea forței de muncă necesară pe timpul stării de asediu, la mobilizare și pe timpul stării de război, Monitorul Oficial al României nr. 699, partea I, București, 2007, art. 2-26;

4. Legea nr. 477/2003 privind pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, Monitorul Oficial al României nr. 824, partea I, București, 2003, art. 1-12;

5. Hotărârea Guvernului nr. 219/2005 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 132/1997 privind rechizițiile de bunuri și prestări de servicii în interes public, Monitorul Oficial al României nr. 302, partea I, București, 2005, art. 1-33.

6. Legea nr.355/2009 privind regimul stării de mobilizare parțială sau totală a forțelor armate și al stării de război, Monitorul Oficial, București, partea I, nr. 805 din 25.11.2009.

### **3.12 CONDUCEREA ACTIVITĂȚILOR DE APĂRARE CIBERNETICĂ**

#### **a) Tematica**

Tema 1: Strategia de securitate cibernetică a României: context, scop, obiective, concepte, definiții, termeni, principii;

Tema 2: Securitatea cibernetică a României: amenințări, vulnerabilități, riscuri, oportunități, direcții de acțiune, sistemul național de securitate cibernetică, cooperarea între sectorul public și cel privat;

Tema 3: Apărarea națională a României: dispoziții generale;

Tema 4: Structura sistemului național de apărare a României: organizarea armatei; atribuțiile autorităților publice privind apărarea națională;

Tema 5: Noțiuni generale despre sistemele de comunicații și informatice;

Tema 6: Planificarea operațională a sistemelor de comunicații și informatice;

#### **b) Bibliografia**

1. Strategia de securitate cibernetică a României, București, 2013, adoptată prin H.G. nr. 271 din 15 mai 2013, anexa nr.1;

2. Legea apărării naționale a României nr. 45, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 172/07.07.1994, art. 1-35;

3. S.M.G./C.I. 1.1, Doctrina sistemelor de comunicații și informatice în operații întrunite, Statul Major General, București, 2011, art. 0101-0108, 0301-0308.

### 3.13 *DIPLOMAȚIA APĂRĂRII*

#### a) **Tematica:**

Tema 1. Securitatea națională a României: concept, valorile și interesele naționale, tendințe ale mediului de securitate, riscuri, amenințări și vulnerabilități, direcții de acțiune pentru realizarea politicii de securitate;

Tema 2. Sistemul național de apărare al României: concept, structură, atribuțiile autorităților publice privind apărarea națională; structurile centrale ale Ministerului Apărării Naționale;

Tema 3. Sistemul internațional: caracteristici, evoluție, tipologie;

Tema 4. Cadrul politico-juridic al activităților diplomatice;

Tema 5. Funcțiile diplomației și Misiunile diplomatice;

Tema 6. Modalități de acțiune și demers diplomatic;

Tema 7. Atașatul apărării: rol, funcții și responsabilități;

Tema 8. Diplomația coercitivă și diplomația preventivă.

#### b) **Bibliografia:**

- \*\*\* - Constituția României- 1991 – revizuită în anul 2003. Legea nr. 429/2003, M.Of. 176/2003
- \*\*\* Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019, Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.450/23.06.2015
- \*\*\* Legea nr.45/1994, privind apărarea națională a României.
- \*\*\* Legea nr 167/2017 pentru modificarea și completarea Legii 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, în vigoarea de la 14.10.2017, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.559/14.07.2017.
- Raluca Minga-Beșteliu Drept Internațional. Introducere în Dreptul Internațional Public, Ediția a 3-a, Editura ALL BECK, București, 2003 .
- Bușe, Dorel, Centre și raporturi de putere în relațiile internaționale în epoca post Război Rece, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2012.
- Frunzeti, Teodor Diplomația apărării, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2011.
- Frunzeti, Teodor Geostrategie, Editura Centrul Tehnic Editorial al Armatei, București, 2009.
- Frunzeti, Teodor; Zodian, Vladimir Lumea 2013, Editura Centrul Tehnic Editorial al Armatei, București, 2013.  
(coord.)

### 3.14 *DREPTUL INTERNAȚIONAL UMANITAR ȘI A REGULILOR DE ANGAJARE*

#### a) **Tematica:**

1. Cadrul juridic al participării forțelor armate la misiuni și operații în afara teritoriului statului român;
2. Aplicarea dreptului internațional umanitar;
3. Statutul juridic al categoriilor de persoane participante la conflictul armat;
4. Regimul juridic al mijloacelor și metodelor de război; tratamentul prizonierilor de război;
5. Protecția răniților, bolnavilor și a naufragiaților; protecția personalului medical, a personalului religios și a transporturilor sanitare;
6. Protecția populației civile și a bunurilor civile în situația de conflict armat;
7. Răspunderea pentru încălcarea dreptului internațional umanitar;
8. Comisia Națională de Drept Internațional Umanitar;

## 9. Reguli de angajare.

### B) Bibliografia:

- \* \* \* Carta ONU
- \* \* \* Declarația universală a drepturilor omului
- \* \* \* Convențiile de la Geneva (1949) și Protocoalele adiționale la acestea
- \* \* \* Convenția privitoare la legile și obiceiurile războiului terestru semnată la Haga la 18 Octombrie 1907
- \* \* \* Convenția de la Haga de la 1954 privind protecția bunurilor culturale, Protocoalele Adiționale Și Regulamentul Anexă
- \* \* \* Legea Nr. 121 din 15 Iunie 2011 privind participarea forțelor armate la misiuni și operații în afara teritoriului statului român.
- \* \* \* Legea Nr. 122 din 15 iunie 2011 privind regimul armelor, dispozitivelor militare și munițiilor deținute de ministerul apărării naționale și de forțele armate străine pe teritoriul româniei.
- \* \* \* Legea Nr. 111/2002, de ratificare a statutului curții penale internaționale. Monitorul Oficial Nr. 211 din 28.03.2002.
- \* \* \* H.G. Nr. 420/2006 privind înființarea și organizarea comisiei naționale de drept internațional umanitar, completată și modificată Prin H.G. Nr. 408 /2011 Strategia națională a României de aplicare a dreptului internațional umanitar.
- \* \* \* Dispoziția Șefului Statului Major General privind instruirea în drept internațional umanitar SMG 101 Din 24.12.2008.
- \* \* \* Ordinul Ministrului Apărării Naționale Nr. MS/ 58 / 2013 –Ordin pentru aprobarea instrucțiunilor privind regulile de angajare (ROE) în armata României.

### 3.15 ASIGURAREA ȘI PROTECȚIA FORȚELOR - ASISTENȚĂ RELIGIOASĂ

#### a) Tematica:

1. Aspecte generale privind asistența religioasă în armată
2. Asistența religioasă în acțiunile militare
3. Pastorație specială în mediul militar
4. Noțiuni generale de etică a războiului
5. Bazele biblice ale asistenței religioase
6. Istoria clerului militar
7. Reglementari juridice privind asistenta religioasă
8. Misiunea bisericii în societatea actuală

#### b) Bibliografia:

- Legea clerului militar Legea nr. 195 din 6 noiembrie 2000 privind constituirea și organizarea clerului militar, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 561 din 13 noiembrie 2000
- Armata și biserica, în Colecția „Revista de Istorie Militară”, București, 1996
- Manole, Comandor dr. Ilie, Preoții și oștirea, Ed. Daniel T., Târgoviște, 1998
- Antonie, Episcop - vicar Patriarhal, Aspecte practice ale slujirii în Răsăritul Ortodox (Diaconia Cuvântului; Diaconia faptei), în vol. Biserica Slujitoare, teza de doctorat în teologie, în rev. „Studii Teologice”, nr. 5- 8/ 1972, pp. 429 - 453;
- COSTEA, Filaret, Misiunea social - caritativă a Bisericii, în „Revista Teologica” (fosta Mitropolia Ardealului) nr. 4/ 1991;
- Velimirovici, Episcop Nicolae, Războiul și Biblia, Ed. Sophia, 2002
- Deheleanu, Pr. dr. P., Războiul, o problemă de morală și sociologie creștină, Arad 1939;

- Nicolae, Mitropolitul Ardealului, Despre pace, în vol. Studii de Teologie Morală, Ed. Arhiep. sibiului, Sibiu, 1969, pp. 106 - 123;
  - Păcurariu, Pr. prof. M., Biserica Ortodoxă Română, Slujitoare a păcii în istoria poporului român, în rev. „B.O.R.” nr. 9 - 10/ 1980;
  - Popescu, Prof. Teodor M., Creștinismul și pacea. Datoria Bisericilor creștine în lumea contemporană, în rev. „Ort.”, nr. 4/ 1958;
- x x x, Iubirea față de aproape; Iubirea față de dușmani, Patriotismul; Pacea și Războiul, În Teologia Morală Ortodoxă pentru Institutele Teologice, vol. II, Ed. Ins. Bibl. și de Misiune, București 1980, pp. 202 - 221; 304 - 332.

### **3.16 ACHIZIȚII**

#### **a) Tematica**

Tema 1. Managementul achizițiilor pentru apărare.

Tema 2. Sistemul achizițiilor publice.

#### **b) Bibliografia**

- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice publicată în MOF nr. 390 din 23.05.2016
- Hotărârea nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, publicată în MOF nr. 423 din 06.06.2016
- Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale publicată în MOF, Partea I nr. 391 din 23.05.2016
- Hotărârea nr. 394/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, publicată în MOF nr. 422 din 06.06.2016
- Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii publicată în MOF nr. 392 din 23.05.2016
- Hotărârea nr. 867/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, publicată în MOF nr. 985 din 07.12.2016
- Ordonanța de urgență nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 932 din 29 decembrie 2011
- Ordinul ministrului apărării nr. M86/2010 pentru aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea Consiliului de Supraveghere a Cerințelor.

### **3.17 MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE**

#### **a) Tematica**

Tema 1. Evoluția în carieră a personalului militar.

Tema 2. Evaluarea performanțelor profesionale și a potențialului.

Tema 3. Aspecte privind recrutarea, selecția, formarea profesională și evoluția în cariera militară în Armata României

#### **b) Bibliografia**

- Ghidul carierei militare, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordin pentru aprobarea Instrucțiunilor privind recrutarea, selecția, formarea profesională și evoluția în cariera militară în Armata României -M.30/2012.
- M 122 – Ordin privind aprobarea Metodologiei întocmirii aprecierilor de serviciu pentru cadrele militare din structurile Ministerului Apărării Naționale, pe timp de pace.

### **3.18 PREGĂTIREA ECONOMIEI ȘI TERITORIULUI PENTRU APĂRARE**

#### **a) Tematica**

Tema 1. Elemente specifice pregătirii economiei și teritoriului pentru apărare.

Tema 2. Managementul resurselor pentru apărare.

#### **b) Bibliografia**

-Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2015-2019 - „o Românie puternică în Europa și în lume”.

-Legea nr. 45/1994 a apărării naționale, cu modificările și completările ulterioare.

-Legea nr. 203/2015 privind planificarea apărării, publicată în MO nr. 555/2015, partea I.

-Legea nr. 477/2003 privind pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, cu modificările și completările ulterioare.

-Hotărârea Guvernului nr. 370/2004 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 477/2003 privind pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare.

-Ec.dr. Mirela PUȘCAȘU, Apărarea națională și managementul resurselor pentru apărare, Editura UNAP “Carl I”, 2009, cota 76275/4, pag 87-120.

-Ec.dr. Mirela PUȘCAȘU, Evaluarea calității managementul resurselor pentru apărare, Editura UNAP “Carol I”, 2009, cota 76283/4, pag.12-34.

### **3.19 MANAGEMENT EDUCAȚIONAL**

#### **a) Tematica**

**Tema 1.** Management educațional.

**Tema 2.** Sistemul de educație și de învățământ din România: definiție și elemente componente.

#### **b) Bibliografia**

- Gherguț, Alois – Management general și strategic în educație, Ed. Polirom, 2007, pag. 11-27, 37-38, 86-91

- Dan Potolea, Ioan Neacșu, Romița Iucu, Ion-Ovidiu Pânișoară (coord.) – Pregătirea psihopedagogică, Ed. Polirom, 2008, pag. 26-38.

-*Praxiologia educației militare*, în „Managementul resurselor umane în Armata României” – Buletin editat de DMRU, anul IV, nr. 10 (15), Bucuresti, 2003, pag. 15- 27, pag. 45 – 53, pag. 404 – 424 sau în volumul *Praxiologia educației militare*, Ed.U.N.Ap., 2004, pag. 13 – 31; 58 – 70; 562 – 592.

-*L1/2011 (Legea educației naționale)* - M.O. 18/10.01.2011, cu modificările și completările ulterioare.

-Cucos, C., *Pedagogie*, Ed. Polirom, Iasi, 2006, pag. 331 – 346.

### **3.20 PROGRAM POSTUNIVERSITAR DE FORMARE ȘI DEZVOLTARE PROFESIONALĂ CONTINUĂ PROGRAM DE STUDII PSIHOPEDAGOGICE, NIVEL I (INIȚIERE)**

### **3.21 PROGRAM POSTUNIVERSITAR DE FORMARE ȘI DEZVOLTARE PROFESIONALĂ CONTINUĂ PROGRAM DE STUDII PSIHOPEDAGOGICE, NIVEL II (APROFUNDARE)**

Admiterea se desfășoară pe bază de interviu conform Ordinului MEN nr. 3850/16.05.2017, pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare a programelor de formare psihopedagogică în cadrul instituțiilor de învățământ superior acreditate în vederea certificării competențelor pentru profesia didactică.

### **ÎNSCRIERE**

a) Pentru personalul instituțiilor din sectorul de securitate și apărare înscrierea se realizează prin raport personal înaintat pe cale ierarhică.

b) Pentru alte categorii de personal, înscrierea se realizează prin completarea unei FIȘE DE ÎNSCRIERE la sediul Universității Naționale de Apărare "Carol I" din Sos. Panduri nr. 68-72, sector 5, corp D, etaj 1, camera 140.

### **CALENDAR ÎNSCRIERI:**

- înscrierile se pot realiza din momentul aprobării planului de școlarizare.
- ultima zi de depunere a documentelor necesare înscrierii este cu 5 zile înaintea desfășurării interviului.

### **ADMITERE:**

a) pentru nivelul I, interviul de admitere va avea loc în perioada 07.-09.01.2019, între orele 8,00-14,00.

b) pentru nivelul II, interviul de admitere va avea loc în perioada 04.-06.12.2018, între orele 8,00-14,00.

Anunțarea rezultatelor va avea loc în ultima zi de desfășurare a interviului, până la ora 15,30. Rezultatele vor fi afișate la avizierul Facultății de Securitate și Apărare, pavilion D, etaj 1.

### **ACTE NECESARE**

Dosarul de înscriere trebuie să conțină următoarele documente:

- certificat naștere și căsătorie (în cazul schimbării numelui) în original și copie;
- C.I./Pașaport, în original și copie;
- diploma de licență sau adeverința de licență (pentru absolvenții promoției 2017) în original și copie/diplomă de master în domeniul licenței pentru candidații care se înscriu la nivelul II;
- supliment la diplomă/foaie matricolă, în original și copie/supliment master;
- certificat de absolvire a Nivelului I, în original și copie pentru candidații care se înscriu la nivelul II;
- atestatul de echivalare sau recunoaștere pentru diplomele de licență obținute în străinătate de către cetățenii români, ai Uniunii Europene, Spațiului Economic European și din Confederația Elvețiană, în baza cărora se realizează admiterea, emis de Centrul Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor, în original și copie;
- adeverință medicală care să ateste faptul că studentul/candidatul nu suferă de boli contagioase ori de alte afecțiuni incompatibile cu viitoarea profesie;
- scrisoare de motivație (motivele pentru care vă doriți să deveniți profesori, descrierea unei experiențe din viața de elev care vă motivează pentru alegerea profesiei didactice, ce vă recomandă pentru a fi profesor – calități personale) – minimum o pagină;
- la înscriere toate documentele în copie se prezintă în dublu exemplar (în două dosare cu șină);

**Documentele se depun, la secretariatul Facultății de Securitate și Apărare, cu cel puțin 5 zile înaintea susținerii examenului de admitere:**

### **3.22 CONTROL INTERN / MANAGERIAL**

#### **a) Tematica**

**Tema 1.** Control intern managerial.

**Tema 2.** Managementul riscurilor.

#### **b) Bibliografia**

-Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr M 84/2016 pentru aprobarea *Normelor metodologice privind sistemul de control intern/managerial în Ministerul Apărării Naționale*.

-Ordinul nr. 400/2015 al Secretariatului General al Guvernului pentru aprobarea *Codului controlului intern/managerial al entităților publice*, cu modificările și completările ulterioare.

### **3.23 STANDARDIZARE**

#### **a) Tematica**

**Tema 1.** Procesul de standardizare la nivel național și internațional.

**Tema 2.** Politica și procesul de standardizare în armata României.

#### **b) Bibliografia**

-Legea 590 – privind tratatele din 22.12.2003 publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.23/12 ianuarie 2004. -H.G. 1374 din 26.08.2004 – privind procedura de încheiere a înțelegerilor tehnice în domeniul cooperării cu forțele armate străine, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 830/09 septembrie 2004.

-Ordonanța nr. 39 din 30.01.1998 – privind activitatea de standardizare națională în România Monitorul Oficial al României nr. 43/30 ianuarie 1998.

### **3.24 RESURSE UMANE**

#### **a) Tematica**

**Tema 1.** Evoluția în carieră a personalului militar.

**Tema 2.** Evaluarea performanțelor profesionale și a potențialului.

**Tema 3.** Aspecte privind recrutarea, selecția, formarea profesională și evoluția în cariera militară în Armata României.

#### **b) Bibliografia**

-*Ghidul carierei militare*, cu modificările și completările ulterioare.

-Ordin pentru aprobarea Instrucțiunilor privind recrutarea, selecția, formarea profesională și evoluția în cariera militară în Armata României (M.30/2012), cu modificările și completările ulterioare.

-M 122 – Ordin privind aprobarea Metodologiei întocmirii aprecierilor de serviciu pentru cadrele militare din structurile Ministerului Apărării Naționale, pe timp de pace.

### **3.25 INFORMARE ȘI RELAȚII PUBLICE**

#### **a) Tematica**

Tema 1: Concepte fundamentale ale informării publice;

Tema 2: Principiile activităților de informare și relații publice în MAPN.

#### **b) Bibliografia**

- Legea privind liberul acces la informațiile de interes public, 2001, p.1;

- Instrucțiunile privind activitatea de informare și relații publice în MApN, 2016, p.1.

### **3.26 COMUNICARE STRATEGICĂ**

#### **a) Tematica**

Tema 1: Fundamentele comunicării strategice;  
Tema 2: Fundamentele operațiilor informaționale;  
Tema 3: Fundamentele operațiilor psihologice.

#### **b) Bibliografia**

NATO military policy on Strategic Communication, 2017, pp.1-2;  
Doctrina operațiilor informaționale, 2011, pp.9-13;  
Doctrina operațiilor psihologice, 2010, pp.7-8.