

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”



R A P O R T
PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „Carol I”

Validat de senatul universitar, prin Hotărârea nr. 128 din 14.03.2018

- BUCUREȘTI, 2018 -

- Pagina albă -

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este instituție de învățământ superior militar, acreditată în condițiile legii, parte a sistemului național de învățământ superior, ierarhizată ca instituție de educație și cercetare științifică.

Misiunea Universității Naționale de Apărare „Carol I” constă în formarea, specializarea și perfecționarea pregătirii profesionale a comandanților, ofițerilor de stat major și experților, militari și civili, pentru îndeplinirea atribuțiilor de conducere și expertiză în ramura de știință „*Științe militare, informații și ordine publică*”, precum și organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară.

Scopul învățământului și cercetării din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este de a asigura modernizarea concepției de conducere științifică a structurilor militare și dezvoltarea orizontului de cunoaștere și înțelegere a fenomenelor și proceselor care determină direct sau indirect știința militară și securitatea națională.

În cadrul ramurii de știință, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” organizează și desfășoară studii universitare de licență, studii universitare de master, studii universitare de doctorat, precum și programe postuniversitare.

Studiile universitare de licență se desfășoară în domeniul de studii „*Științe militare, informații și ordine publică*”, iar studiile universitare de master și de doctorat se desfășoară în domeniile de studii „*Științe militare*” și „*Informații și securitate națională*”.

I. Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Modul de cheltuire a fondurilor rezultate din granturile de cercetare în anul 2017

În anul 2017, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” a avut în derulare două granturi de cercetare, și anume:

1. „Mediu de dezvoltare și Programă Analitică pentru Implementarea de Jocuri Educaționale” (DESiG) - contract de finanțare nr. 19/2014

Bugetul proiectului în anul 2017 a fost de 30.156 lei, din care, conform planului de activități al proiectului:

Cheltuieli de personal	21.055 lei
Cheltuieli indirecte (regie)	3.060 lei
Cheltuieli de deplasare	0 lei
Cheltuieli logistică	6.041 lei

2. „Platformă software integrată pentru analiza malware a terminalelor mobile (ToR-SIM)”, contract de finanțare nr. 5 Sol/2017

Bugetul proiectului în anul 2017 a fost de 528.550 lei, din care, conform planului de activități al proiectului:

Cheltuieli de personal	221.376 lei
Cheltuieli indirecte (regie)	80.600 lei
Cheltuieli de deplasare	2.557 lei
Cheltuieli logistică	224.017 lei

Cuquantumul regiei pentru granturile de cercetare în anul 2017

1. „Mediu de dezvoltare și Programă Analitică pentru Implementarea de Jocuri Educaționale” (DESiG) - contract de finanțare nr. 19/2014

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 3.060 lei

2. „Platformă software integrată pentru analiza malware a terminalelor mobile (ToR-SIM)”, contract de finanțare nr. 5 Sol/2017

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 80.600 lei

TOTAL CHELTUIELI INDIRECTE (REGIE) ÎN ANUL 2017 = 83.660 lei

Cheltuirea regiei în anul 2017

1. „Mediu de dezvoltare și Programă Analitică pentru Implementarea de Jocuri Educaționale” (DESiG) - contract de finanțare nr. 19/2014

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 3.060 lei, din care:

Cheltuieli de personal 3.060 lei

2. „Platformă software integrată pentru analiza malware a terminalelor mobile (ToR-SIM)”, contract de finanțare nr. 5 Sol/2017

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 80.600 lei, din care:

Bunuri și servicii 966 lei

Cheltuieli de personal 79.634 lei

TOTAL CHELTUIELI REGIE ÎN ANUL 2017, din care: 83.660 lei

- Bunuri și servicii 966 lei

- Cheltuieli de personal 82.694 lei

Execuția bugetară pentru anul 2017

Execuția bugetului de stat și a bugetului de venituri și cheltuieli din venituri proprii se prezintă astfel:

Situația bugetului Universității Naționale de Apărare „CAROL I” la 31.12.2017
-lei-

Partea	Cap.	Denumirea indicatorilor	Credite deschise	Credite utilizate	Realizări în procente
I	65.10	ÎNVĂȚĂMÂNT	66.025.000	61.217.908	92,72
TOTAL:			66.025.000	61.217.908	92,72

Detaliere:

Venituri reportate	3.575.601 lei
Venituri realizate , din care :	62.093.585 lei
transferuri	57.063.336 lei
Total venituri la 31.12.2017	65.669.186 lei
Cheltuieli în perioada 01.01-31.12.2017	61.217.908 lei
Sold reportat la 31.12.2017	4.451.278 lei

Cheltuielile au fost utilizate pentru:

Cheltuieli de personal, din care:	55.025.066 lei
- transferuri	53.281.643 lei
Cheltuieli cu bunuri și servicii , din care :	4.835.392 lei
- transferuri	4.172.966 lei
Asistență socială, din care :	375.847 lei
- transferuri	375.847 lei
FEN, din care :	0 lei
- transferuri	0 lei
Cheltuieli de capital, din care:	981.603 lei
- transferuri	767.121 lei

II. Situația fiecărui program de studii

În acest an universitar, desfășurăm 4 programe de studii universitare de licență cu 304 studenți, 16 programe de studii universitare de masterat cu 670 de studenți precum și studii doctorale în domeniile „Științe militare” și „Informații și securitate națională” cu 244 de studenți. În ceea ce privește programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, s-au desfășurat, până în prezent, 21 de programe, cu 348 de cursanți, fiind în desfășurare 6 programe, cu 142 de cursanți și urmează să desfășurăm, în seriile următoare, 21 de programe, cu 489 cursanți.

Programele de studii se organizează și funcționează în funcție de nevoile de pregătire formulate de beneficiari și de posibilitățile universității.

Situația pe programe de studii universitare este următoarea:

a) Studii universitare de licență:

- *Logistică* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 23 studenți, din care 7 studenți în anul I, 5 studenți în anul II și 11 studenți în anul III;

- *Sisteme informaționale* (locuri cu taxă), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 52 de studenți, din care 19 studenți în anul I, 21 de studenți în anul II și 12 studenți în anul III;

- *Securitate și apărare* (locuri cu taxă), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 140 de studenți, din care 50 de studenți în anul I, 47 de studenți în anul II și 43 de studenți în anul III;

- *Comunicare publică și interculturală în domeniul securității și apărării* (locuri cu taxă), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 89 de studenți, din care 33 de studenți în anul I, 33 de studenți în anul II și 23 de studenți în anul III.

b) Studii universitare de master:

- *Conducere interarme - forțe terestre* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 131 de studenți, din care 63 de studenți în anul I și 68 de studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe aeriene* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 43 de studenți, din care 25 studenți în anul I și 18 studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe navale* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 25 de studenți, din care 9 studenți în anul I și 16 studenți în anul II;

- *Management logistic* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 18 studenți, din care 8 studenți în anul I și 10 studenți în anul II;

- *Protecția infrastructurilor critice* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 9 studenți în anul I;

- *Conducere interarme - forțe terestre* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 50 de studenți în anul I;

- *Conducere interarme - forțe aeriene* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 24 de studenți în anul I;

- *Conducere interarme - forțe navale* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 30 de studenți în anul I;

- *Management logistic* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 23 de studenți în anul I;

- *Management economico-financiar* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 11 de studenți în anul I;

- *Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 24 de studenți în anul I;

- *Securitate și apărare* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 82 de studenți, din care 38 de studenți în anul I și 44 de studenți în anul II;

- *Comunicare publică în domeniul securității și apărării* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 60 de studenți, din care 23 de studenți în anul I și 37 studenți în anul II;

- *Managementul crizelor și prevenirea conflictelor* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 50 de studenți, din care 19 de studenți în anul I și 31 de studenți în anul II;

- *Managementul programelor și proiectelor* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 36 de studenți, din care 19 studenți în anul I și 17 studenți în anul II;

- *Managementul resurselor organizației* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 54 de studenți, din care 28 de studenți în anul I și 26 de studenți în anul II.

c) Studii universitare de doctorat:

- în domeniul *Științe militare* 170 de studenți, dintre care 147 pe locuri cu taxă și 23 studenți pe locuri finanțate de la buget;

- în domeniul *Informații și securitate națională* 74 de studenți, dintre care 72 pe locuri cu taxă și 2 studenți pe locuri finanțate de la buget.

Începând cu anul universitar 2017-2018, Facultatea de comandă și stat major a introdus în oferta educațională programele de studii universitare de master *Conducere interarme - forțe terestre*, *Conducere interarme - forțe aeriene*, *Conducere interarme - forțe navale*, *Management logistic* și *Management economico-financiar*, organizate la forma de învățământ „cu frecvență redusă” și a început să deruleze programul de studii universitare de master „Protecția infrastructurilor critice” la forma de învățământ „cu frecvență”, locuri cu taxă.

De asemenea, începând cu anul universitar 2017-2018, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” a introdus în oferta educațională un nou program de studii universitare de masterat, *Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică*, program organizat de Facultatea de securitate și apărare, în domeniul de studii universitare de master acreditat „Informații și securitate națională”.

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” a întreprins toate demersurile necesare în vederea introducerii în domeniul de studii universitare de masterat acreditat a programului de studii universitare de masterat *Conducere – informații pentru apărare*, ca urmare a solicitării Direcției Generale de Informații a Apărării, aprobată de ministrul apărării naționale. Acest program de studii universitare de masterat a fost introdus în oferta educațională a Universității Naționale de Apărare „Carol I” și urmează să se desfășoare începând cu anul universitar 2018-2019.

III. Situația personalului instituției

În anul 2017, pentru atingerea obiectivelor principale ale managementului resurselor umane, s-au întreprins demersurile necesare în vederea încurajării excelenței, a evoluția profesionale continue, cât și a atașamentului și loialității față de Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, atât în rândul cadrelor universitare cât și a celorlalte categorii de personal angajate, asigurând cadrul optim de dezvoltare instituțională.

Seleționarea și promovarea personalului didactic s-a făcut respectând prevederile legislației în vigoare.

În anul universitar 2017-2018, la propunerea Facultății de comandă și stat major, a Facultății de securitate și apărare și a Colegiului Național de Apărare s-au scos la concurs un număr de 8 posturi didactice, iar situația încadrării cu personal didactic, la această dată, este următoarea:

Personal didactic civil titular									
prof. univ.		conf.univ.		șef lucrări (lector univ.)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
12	3	28	17	25	14	5	2	70	36

Personal didactic militar titular									
prof. univ.		conf.univ.		lector univ. (șef lucrări)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
40	25	27	14	16	2	-	-	83	41

Total personal didactic universitar titular									
prof. univ.		conf.univ.		lector univ. (șef lucrări)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
52	28	55	31	41	16	5	2	153	77

Instructori militari								TOTAL	
instructor avansat		instructor superior		instructor principal		instructor			
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
9	6	28	6	1	1	1	0	39	13

La data de 01.10.2017, au intrat în vigoare modificări la statul de organizare pentru anul universitar 2017-2018, prin care s-au transformat unele funcții didactice, și care permit promovarea și înaintarea în grad a personalului didactic, precum și asigurarea calității procesului educațional.

Cu toate acestea înregistrăm dificultăți majore la capitolul încadrării cu personal didactic și de cercetare, ca urmare atât a restricționării cauzată de noile prevederi legislative cât și a neatractivității nivelului de salarizare, în special pentru personalul didactic militar.

Participarea unui număr semnificativ de personal la diferite cursuri a contribuit la ridicarea nivelului de perfecționare a pregătirii acestuia. În acest sens, s-au asigurat condiții pentru perfecționarea pregătirii personalului didactic prin selecționarea și trimiterea la cursuri de carieră, de specializare/perfecționare și de învățare a limbilor străine în țară și în străinătate pentru cinci ofițeri și un cadru didactic civil.

La solicitarea cadrelor didactice s-a aprobat acordarea concediilor fără plată, concediilor de studii, permisiilor, cu ocazia diferitelor evenimente, precum și modificări ale perioadelor de concediu de odihnă, în situațiile în care au existat astfel de cereri.

Încadrarea cu personal didactic a fost de 46,9 %, la data de 01.03.2018, contribuind la îndeplinirea în condiții bune, a sarcinilor de învățământ, de logistică generală și didactică.

Structura personalului didactic, încadrat pe funcții, la această dată este următoarea: 28 de profesori universitari, 31 de conferențieri universitari, 16 lectori universitari, 2 de asistenți universitari, 6 instructori avansați, 6 instructori superiori, 1 instructor principal și 6 profesori de nivel preuniversitar.

La sfârșitul anului 2017, personalul didactic a obținut următoarele calificative în aprecierile de serviciu anuale și evaluările profesionale:

- ofițeri: „excepțional”- 2, „foarte bun”- 53;
- personal civil: „foarte bine” – 34.

IV. Rezultatele activităților de cercetare

Activitatea de cercetare științifică universitară este o prioritate atât prin prisma necesității de folosire în procesul de învățământ a celor mai noi și relevante rezultate din domeniile de interes, cât și din perspectiva afirmării instituției ca un pol de excelență în plan național și internațional.

Din punct de vedere al dezvoltării, cercetarea științifică se desfășoară pe trei piloni: primul, sectorial, pe baza cerințelor definite de Ministerul Apărării Naționale; al doilea, național, în cadrul Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PNCDI); al treilea, internațional, atât la nivel european în cadrul diferitelor programe, cât și în cadrul NATO și diverselor parteneriate naționale și instituționale bilaterale.

Managementul universității a depus eforturi constante pentru crearea unei culturi a cercetării științifice, prin atragerea unui număr din ce în ce mai mare de cadre didactice, cercetători, studenți, masteranzi și doctoranzi în activități de cercetare în cadrul programelor de studii sau în colectivele de cercetători în cadrul unor granturi obținute prin competiție.

Consiliul științific al Universității a funcționat ca organ colectiv consultativ decizional de implementare a strategiei Universității în domeniul cercetării științifice.

Cercetarea științifică a fost organizată și s-a desfășurat pe baza Planului de cercetare științifică, aprobat de senatul universitar. Pentru anul universitar 2016 - 2017, Planul cercetării științifice a cuprins programele de cercetare ale Facultății de comandă și stat major, Facultății de securitate și apărare, Centrului de studii strategice de apărare și securitate, Departamentului regional pentru managementul resurselor de apărare și Colegiului Național de Apărare, în echipele de cercetare fiind cooptate cadre didactice, studenți din universitate, precum și personal din Statul Major General, statele majore ale categoriilor de forțe ale armatei și din alte ministere.

Principalele structuri care dinamizează activitatea de cercetare științifică din Universitate sunt cele 4 centre de cercetare, dintre care doar Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate este încadrat cu cercetători științifici, în celelalte desfășurându-și activitatea cadre didactice din departamentele de specialitate.

Rezultatele cercetării științifice desfășurate în universitate sunt incluse în noile generații de doctrine ale categoriilor de forțe ale armatei, regulamente, manuale, ordine și dispozițiuni, care reglementează procesul de instruire a forțelor și modul de acțiune al acestora, în teatrele de operații militare.

În perioada 2016-2017, în Universitate s-a contractat 1 proiect finanțat prin PN III și au fost depuse 3 proiecte pe PN III și 1 proiect pe H2020.

Anual, fiecare centru de cercetare din universitate organizează cel puțin o sesiune de comunicări, un workshop sau un seminar în urma căruia este publicat un volum cu ISBN.

În anul 2016-2017 au fost organizate următoarele conferințe: Conferința științifică internațională STRATEGII XXI - „Tehnologii, aplicații militare, simulare și resurse” (FCSM), „Complexitatea și dinamismul mediului de securitate” (CSSAS), „Schimbări strategice în securitatea și relațiile internaționale” (FSAp), „România în noul context de securitate internațional” (CNAp); Conferința științifică internațională “Defense Resources Management in the 21 st Century”- CoDRM2016 (DRESMARA); Conferința științifică internațională „E-learning and Software for Education” (DIDAD) indexată Web of Science (ISI).

Volumele de comunicări editate în urma desfășurării acestor evenimente științifice vor fi valorificate prin indexarea în baze de date internaționale de prestigiu precum Web of Science, CEEOL, Proquest sau WorldCat.

Rezultatele cercetării științifice au fost publicate preponderent în periodicele editate de universitate, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I” fiind editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică:

- Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” / Bulletin of „Carol I” National Defence University – trimestrial, în limba română (indexat în baza de date internațională CEEOL), și anual, în limba engleză (indexat în bazele de date internaționale CEEOL și EBSCO). Începând cu anul 2012, conform recunoașterii și hotărârii Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU), Buletinul universității este revistă științifică cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică. În anul 2016 a fost încheiat un nou acord cu BDI CEEOL pentru indexarea revistei.

- Revista „Impact Strategic”/“Strategic Impact” - editată în 4 numere, fiecare în limba română și în limba engleză; Studii de securitate, apărare națională și strategie; este indexată în bazele de date internaționale CEEOL, INDEX COPERNICUS, EBSCO, PROQUEST, WorldCat și ROAD Directory of Open Access Scholarly Resources.

- Revista JOURNAL OF DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT (JoDRM), Studii în domeniul managementului resurselor de apărare, apare bianual, fiind indexată INDEX COPERNICUS, ULRICH'S GLOBAL SERIALS DIRECTORY, DIRECTORY OF OPEN ACCESS JOURNALS, EBSCO, PROQUEST, OPEN ACCESS ENGLISH LANGUAGE JOURNALS PORTAL, WORLDCAT, KARLSRUHE VIRTUAL CATALOG.

În anul universitar 2016-2017, din Planul anual de editare (1.095 de poziții) au fost realizate prin Editura universității următoarele lucrări:

- cursuri universitare - 19 titluri, 715 volume cu 101.300 de pagini;
- exerciții tactice și studii - 910 exemplare cu 54.446 de pagini;
- sesiuni de comunicări științifice - 3 titluri, însumând 627 de volume, cu 201.138 de pagini;
- reviste - 4 titluri, însumând 945 de volume cu 91.630 de pagini.

În afara planului de editare, 36 titluri de carte, însumând 1.000 de volume cu 222.400 de pagini.

În total, 62 de titluri, 3.287 de volume cu 616.468 de pagini.

Prin Biblioteca universitară s-a acționat, constant și perseverent, pentru crearea la utilizatori a unei culturi a informației, ca parte a cercetării științifice universitare, precum și pentru identificarea resurselor cercetării, necesare preponderent în procesul de învățământ.

Performanțele cercetării științifice au fost evaluate periodic în Consiliul științific al universității și în consiliile unităților funcționale, respectiv în cadrul Senatului universitar, fiind adoptate măsurile corespunzătoare pentru optimizare.

Rezultatele cercetării științifice sunt valorificate, prioritar prin revistele științifice editate de universitate, precum și prin alte publicații și sunt aplicate în procesul didactic desfășurat cu studenții, dar și în procesul de instruire a forțelor din armata.

V. Activitatea structurii administrative

Structura Director general administrativ este încadrată cu personal în proporție de 90 %. Prin intrarea în vigoare a noului stat de organizare, la 01.10.2017, în cadrul structurii s-a realizat o bună proporție între componentele de conducere, reprezentate de Directorul general administrativ, Directorul adjunct, Secția sprijin logistic, Biroul planificare tehnico-materială și secretariat și cele de execuție, reprezentate de Formația de transport și deservire, Formațiunea de cazarmare și Căminul militar de unitate.

Structura administrativă are responsabilități și competențe în următoarele domenii: asigurarea condițiilor de trai și instruire, asigurarea tehnico-materială a sistemului de învățământ, realizarea și menținerea stării tehnice a construcțiilor și instalațiilor, asigurarea integrității patrimoniului Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Pentru a asigura planificarea, organizarea și executarea activităților specifice fiecărui compartiment, sunt întocmite planurile necesare coordonării activității, urmând ca acestea să fie analizate sub aspectul asigurării standardelor de calitate, cât și a modului de ducere la îndeplinire, în cadrul ședințelor de lucru ale comandantului (rectorului) Universității Naționale de Apărare „Carol I”. Pentru asigurarea coerenței sistemului, întreaga activitate a structurii administrative este direct coordonată de către directorul general administrativ și de către directorul adjunct.

Asigurarea cu bunuri materiale și servicii este realizată, în conformitate cu normele de înzestrare și statul de organizare, în funcție de bugetul alocat. S-au respectat prevederile legislației în vigoare referitoare la executarea inspecțiilor tehnice și la exploatarea de sezon a echipamentelor aflate în dotare.

Popota universității a asigurat în condiții foarte bune hrănirea studenților și cursanților, personalului propriu, precum și la exercițiile desfășurate în Centrul pentru jocuri de război și experimentări doctrinare. Hrănirea studenților înmatriculați la programul de studii universitare de licență *Logistică*, organizat în cadrul Facultății de Comandă și Stat Major, se asigură prin S.C. RO-ARMY CATERING S.A. Sectorul de alimentație colectivă (depozitul de alimente, bucătăria, sălile de mese) are autorizație sanitară de funcționare emisă de Centrul de Medicină Preventivă al Ministerului Apărării Naționale.

În domeniul echipării, în anul 2017, s-a reușit achitarea integrală a contravalorii normei de echipare. În anul 2018, s-a asigurat contravaloarea echipamentului de oraș și serviciu, urmând ca în cursul lunii mai să se asigure ținuta tip combat pentru întregul personal militar al universității.

Pe baza planurilor anuale cu reparațiile curente și întreținerea construcțiilor și instalațiilor aferente și a planurilor de mentenanță a utilajelor și a echipamentelor de resortul construcții-cazare, sunt asigurate principalele măsuri pentru funcționarea în parametrii proiectați a instalațiilor și a construcțiilor.

Între obiectivele realizate de către structura Director general administrativ, putem menționa, într-o enumerare neexhaustivă:

- reamenajarea și dotarea corespunzătoare a spațiilor de învățământ și de cazare utilizate de cursanții români și străini din cadrul Departamentului de management al crizelor și operații multinaționale;

- achiziția de mijloace de transport, conform catalogului de înzestrare: două microbuze, un autoturism de teren, un autoturism de oraș și trei remorci pentru bagaje, precum și a utilajelor pentru deszăpezire;

- reamenajarea punctelor de acces în unitate;

- igienizarea spațiilor din blocul alimentar, depozitelor, spațiilor de învățământ și a celor de locuit – dezinsecție; refacerea zugrăvelilor cu vopsea lavabilă (birouri și camere de locuit);

- revopsirea cu vopsea antiderapantă a scărilor de acces de la intrările în pavilioane; refacerea hidroizolației la toate pavilioanele din campusul universitar; reamenajarea pavajului la drumul de acces;

- refacerea pardoselilor din cabinetele medicale și blocul alimentar, prin aplicarea de materiale care asigură o igienă corespunzătoare prevederilor incidente în domeniu;

- achiziția de mobilier și echipamente pentru microstructurile cu deficit în acest sens, precum și asigurarea bunurilor materiale necesare în procesul de învățământ, în conformitate cu normele în vigoare și în funcție de fondurile alocate în bugetul de venituri și cheltuieli.

În anul universitar 2017-2018 și în perspectivă, structuri administrative îi revin multiple sarcini privind administrarea patrimoniului și susținerea logistică a procesului de învățământ în cadrul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, printre care: igienizarea și modernizarea spațiilor de învățământ (săli de clasă, laboratoare etc.); amenajarea spațiilor de cazare din Căminul Panduri; ignifugarea elementelor din lemn la șarpanta bisericii și a pavilioanelor administrative (H1 și H2); separarea consumatorilor electrici de la căminul militar Panduri, prin contoare pasante; atragerea de fonduri structurale în vederea promovării proiectelor de investiții referitoare la consolidarea și modernizarea pavilionului C și a rețelelor exterioare și respectiv reparația capitală și modernizarea pavilionului B-BC din campusul universitar.

În conformitate cu prevederile *Ordonanței Guvernului nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 142/2015*, și cu luarea în considerare a lipsei de fonduri necesare realizării acestor proiecte de investiții, precum și pentru achiziționarea de bunuri și servicii, structura administrativă își propune, în continuare, să întreprindă demersurile necesare în vederea obținerii de fonduri din surse extrabugetare.

VI. Activitatea de comunicații și informatică

Secția comunicații și tehnologia informațiilor a avut ca obiectiv principal, pentru anul 2017, informatizarea procesului educațional din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” prin asigurarea unei infrastructuri performante și a serviciilor integrate care să permită accesul oportun și nelimitat la informație, prin conexiuni rapide și eficiente.

Prin continuarea informatizării domeniului educațional și al activităților curente, s-a avut în vedere dezvoltarea, asigurarea și perfecționarea serviciilor informatice la stațiile de lucru din amfiteatre, săli de curs și laboratoare, precum și dotarea spațiilor de învățământ cu tehnică de calcul, echipamente multimedia performante, dar și interconectarea acestora la o infrastructură informatică modernă.

În acest an, au fost proiectate, instalate și modernizate rețelele *INTERNET*, *INTRANET* și *INTRAMAN*, prin creșterea numărului de stații de lucru în cadrul facultăților, departamentelor și structurilor universitare, prin instalarea și implementarea de servicii avansate, baze de date, programe de evidență și aplicații specializate care să asigure desfășurarea unui proces educațional modern, proiectat la standarde înalte de tehnologie și de educație.

Prin reconfigurarea și utilizarea de soluții de cablare prin fibră optică a crescut semnificativ viteza de acces la INTERNET, au fost asigurate servicii de acces la INTERNET wireless în spațiile de cazare din pavilioanele „A” și „B”, iar prin utilizarea serviciilor centralizate asigurate de echipamentul UTM Sophos SG 210 a crescut gradul de securitate informatică și de protecție a rețelei „INTERNET UNAp”.

În afară de activități curente de întreținere, reparare, instalare, proiectare, programare, supraveghere și implementare, Secția comunicații și tehnologia informațiilor a proiectat, realizat, actualizat și acreditat site-urile universitare www.unap.ro, www.spodas.ro, www.secnetedu.ro, www.cnap.ro, de asemenea au fost realizate site-urile celorlalte departamente/structuri din organigrama Universității Naționale de Apărare „Carol I”: <https://mail.unap.ro>, <http://biblioteca.unap.ro>, <http://editura.unap.ro>, <https://cssas.unap.ro>, <http://epistemic.unap.ro>, <https://proscop.unap.ro>, <http://irseu.unap.ro>, <http://ssamgest.unap.ro>, precum și a revistelor publicate în universitate: <https://buletinul.unap.ro> și <http://impactstrategic.unap.ro>, mijloace de promovare care prin serviciile furnizate și aspectul grafic modern, asigură în permanență o foarte bună vizibilitate a Universității Naționale de Apărare „Carol I” la nivel național și internațional, prin accesul la rețeaua globală WAN-INTERNET.

Urmare a derulării unor granturi de cercetare științifică și a sponsorizării activităților de învățământ, universitatea, prin fondurile alocate în cadrul acestora, a reușit să doteze cu tehnică de calcul performantă Laboratorul de simulare a acțiunilor militare și este în curs de realizare a Laboratorului de apărare și securitate cibernetică.

În sprijinul activităților de învățământ și cercetare științifică, s-au avut în vedere următoarele:

- continua modernizare și dezvoltare a facilităților, astfel încât să fie oferite servicii informatice performante pentru studenți, cursanți și cadre didactice, referitoare la accesul și prelucrarea informațiilor relevante pentru fiecare categorie de utilizatori din universitate;

- asigurarea accesului la serviciile de rețea *INTERNET*, *INTRANET* *Universitar* și *INTRAMAN* pentru cadrele didactice, studenții, cursanții și personalul universității;

- asigurarea suportului tehnic pentru proiectele ministerului educației naționale, la nivel național: *Registrul matricol unic* și *Registrul național al calificărilor în învățământul superior*;

- asigurarea suportului tehnic pentru instruirea personalului, studenților și cursanților, care să permită fructificarea oportunităților electronice de informare și comunicare;

- implementarea tehnologiei moderne a informației și comunicațiilor, necesară pentru desfășurarea unor activități eficiente în procesul de învățământ și cercetare;

- asigurarea mentenanței sistemelor informatice și acordarea asistenței tehnice de specialitate în vederea unei exploatare eficiente a tuturor resurselor informatice;

- asigurarea accesului în Laboratorul de informatică în intervalul orar 07.30 – 14.30 și ori de câte ori a fost nevoie, în afara programului;

- întocmirea documentațiilor și acreditarea sistemelor informatice din universitate.

Personalul Secției comunicații și tehnologia informațiilor a executat și reconfigurarea infrastructurii informatice a universității, instalarea terminalelor SIC în conformitate cu schimbările organizatorice datorate modificărilor la statul de organizare.

De asemenea, s-a asigurat menținerea în stare de funcționare a echipamentelor din Laboratorul de simulare a acțiunilor militare, conectarea acestora, la cerere, cu tehnica din Centrul pentru jocuri de război și experimentări doctrinare, precum și suportul tehnic necesar desfășurării exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, în scopul realizării și funcționării scenariilor de simulare a acțiunilor de luptă ale forțelor terestre, aeriene și navale, independent sau în context întrunit, pentru orice tip de operații și acțiuni militare, în condiții cât mai apropiate de realitățile câmpului de luptă modern.

A fost asigurată exploatarea și menținerea în stare de operativitate a echipamentelor specifice infrastructurii informatice universitare, concomitent cu soluționarea oportună a deranjamentelor, a tuturor solicitărilor structurilor de învățământ, cu instalarea și respectarea politicilor de securitate specifice Ministerului Apărării Naționale în toate rețelele de calculatoare și la SIC-urile independente, precum și pentru menținerea acreditării de securitate a rețelelor de calculatoare.

Prelucrarea datelor în sistemele informatice din universitate s-a făcut cu respectarea reglementărilor în domeniu, în scopul asigurării protecției informațiilor clasificate și în conformitate cu respectarea principiului *necesității de a cunoaște*.

În anul 2017, cheltuielile de întreținere, exploatare și asigurare materială au fost asigurate conform datelor prezentate mai jos.

Cheltuieli de întreținere, exploatare și asigurare materială:

Nr. crt.	Natura cheltuielilor (articol bugetar)	Valoare		Semnificația articolului	Observații
		Alocată	Cheltuită		
1	20.01.01	17787	17787	consumabile	Venituri proprii
2		829	829		Grant
3		295	295		Spons.
4		75244	75244		Buget tf
5	20.01.06	288	288	piese de schimb	Venituri proprii
6		540	540		Grant
7		1725	1725		Sponsorizare
8		10452	10452		Buget tf
9	20.01.09	1560	1560	materiale cu caracter funcțional	Sponsorizare
10		2497	2497		Grant
11		38883			VP
12		4403	4403		Buget tf
13	20.05.30	20404	20404	obiecte de inventar	Venituri proprii
14		12386	12386		Sponsorizare
15		8606	8606		Grant
16		271010	271010		Buget tf
17	71.01.03	7118	7118	investiții tehnică IT	Sponsorizare
18		210578	210578		Grant
19		3902	3902		VP
20	71.01.30	34986	34986	licente	VP
21		5500	5500		Spons.

Situația tehnicii de prelucrare automată a datelor, intrată în înzestrarea universității în anul 2017, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea echipamentului	Tip echipament	Cantitate	Sursa de finanțare
1	Laptop Dell	AF	1	Spons.
2	Laptop Asus	AF	15	Grant
3	Calculator	AF	10	Grant
4	Tableta	AF	2	Grant
5	Calculator	OI	90	Buget Tf.
6	MiniPC	OI	10	Spons.
7	Tableta	OI	1	Grant
8	Imprimanta carduri	AF	1	VP
9	Smartphone	AF	3	Grant
10	Videoproiector	AF	1	Grant
11	Sistem videowall	AF	1	Grant
12	Imprimanta	OI	6	Buget Tf.
13	Imprimanta	OI	1	Spons.
14	Imprimanta	OI	10	Buget Tf.
15	Scanner	OI	5	Buget-tf
16	Server AMD	AF	1	Spons.
17	Server	AF	1	Grant
18	Server	OI	1	Buget Tf.

VII. Situația asigurării calității activităților din cadrul universității

În Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, calitatea activităților reflectă rezultatele eforturilor managementului universitar, al corpului profesoral și al structurilor administrative de realizare a produsului final cu competențe și deprinderi recunoscute și apreciate de beneficiari.

În luna iunie 2015, universitatea a parcurs procesul de certificare academică, la interval de cinci ani, a calității procesului educațional, în cadrul evaluării instituționale realizată de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (A.R.A.C.I.S.). În urma acestei evaluări, universitatea a fost apreciată de către Consiliul A.R.A.C.I.S. cu calificativul „Grad de încredere ridicat”.

Strategiile de asigurare a calității se regăsesc în Planul strategic al universității și sunt elaborate în concordanță cu politicile stabilite prin Codul calității, iar procedurile sunt stabilite prin planurile operaționale anuale, precum și prin regulamentele și metodologiile elaborate în acest scop, aprobate de senatul universitar.

La nivel de instituție, Codul de asigurare a calității are în vedere 8 domenii: domeniul relației învățământ-cercetarea științifică universitară; domeniul educațional; domeniul cercetării științifice universitare; domeniul resurselor umane; domeniul logistic; domeniul financiar; domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară și cu societatea civilă pe plan național; domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară pe plan internațional.

Pentru asigurarea viabilității politicilor și strategiilor universitare în domeniul calității, conducerea universității a agreat o abordare sistemică, structurată pe trei componente: componenta structurală, componenta funcțională și componenta de receptare a rezultatelor activității (feedback).

Componenta structurală conține, la rândul ei, subcomponentele: managerială, executorie și normativă.

Componenta funcțională conține ansamblul de competențe, responsabilități și acțiuni stabilite pentru elementele constitutive ale sistemului, precum și interconstrucțiile, relațiile pe orizontală și pe verticală dintre ele, prin care se asigură buna funcționare, flexibilitate și stabilitate ale acestuia.

Componenta de receptare a rezultatelor activității se realizează prin conținutul aprecierilor absolvenților și beneficiarilor privind nivelul competențelor și deprinderilor dobândite în universitate. Procedura concretă constă în trimiterea pe teritoriu a unor chestionare elaborate special pentru acest scop. Chestionarele completate de absolvenți și angajatori devin obiectul analizelor la nivelul universității, al facultății, precum și la nivelul comisiilor de asigurare a calității pe programe de studii, iar concluziile rezultate se au în vedere la actualizarea planurilor de învățământ și programelor analitice.

Legătura permanentă dintre universitate și piața muncii, pentru realizarea unei strânse cooperări cu angajatorii privind conținutul programelor de studii oferite de universitate, a evidențiat necesitatea identificării procedurilor adecvate privind inițierea unor programe de studii solicitate de beneficiari, precum și de monitorizare și revizuire periodică a acestora. Aceleași proceduri se aplică și programelor de studii aflate în desfășurare de mai mult timp. Un exemplu în acest sens îl reprezintă introducerea în lichidare, începând cu anul universitar 2017-2018, a programului de studii universitare de licență *Conducere militară*, program de studii autorizat provizoriu, organizat la Facultatea de comandă și stat major.

În Universitatea Națională de Apărare „Carol I” sunt stabilite proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării, în scopul exercitării unui sistem de măsurare și apreciere care să atenueze aspectul subiectiv în procesul de notare. Acest sistem permite, pe de o parte, cunoașterea nivelului real de receptare a cunoștințelor de către studenți, iar pe de altă parte, oferă indicii asupra eficienței metodelor de predare și seminarizare adoptate de personalul didactic.

Evaluarea studenților se desfășoară în mod echitabil, corect și transparent.

Evaluarea calității corpului profesoral reprezintă o componentă importantă a sistemului de asigurare a calității, prin care se asigură cunoașterea nivelului real de competență profesională a cadrelor didactice și permite identificarea soluțiilor de îmbunătățire a acesteia.

La nivelul universității sunt stabilite proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral, care se aplică în mod consecvent. Evaluarea de către studenți are o pondere importantă în evaluarea finală a corpului profesoral.

În privința studiilor universitare de doctorat, Școala doctorală s-a preocupat pentru ridicarea nivelului acestora și respectarea normelor eticii universitare și profesionale, prin: creșterea exigenței procesului de admitere la studii doctorale (respingerea candidaților care nu au demonstrat cunoașterea fundamentelor domeniului de doctorat); creșterea exigenței față de activitatea de pregătire a

studentilor-doctoranzi; stabilirea unor standarde înalte de accesare a conducătorilor de doctorat, în rândul membrilor școlii doctorale; utilizarea softului de detectare a similitudinilor și introducerea procedurii de verificare a conținutului tezelor, pentru detectarea plagiatului.

Locurile scoase la concursul anual de admitere la studii universitare de doctorat s-au adresat în principal persoanelor care își desfășoară activitatea profesională în cadrul instituțiilor de apărare și securitate, pentru dezvoltarea ulterioară a unei cariere didactice și/sau de cercetare în domenii specifice.

În acest sens, la nivelul IOSUD, s-au decis următoarele: reducerea la jumătate a numărului de locuri propuse pentru a fi scoase la concurs începând cu anul universitar 2017-2018; modificarea procedurii de admitere la studii doctorale, prin creșterea exigenței referitoare la nivelul de pregătire al candidaților și responsabilizarea conducătorilor de doctorat asupra efectuării selecției preliminare; modificarea programei de admitere la studii doctorale începând cu anul universitar 2017-2018, prin restructurarea tematicii și bibliografiei specifice; monitorizarea îndeplinirii standardelor științifice minime prevăzute în regulamentul școlii doctorale, de către conducătorii de doctorat; sporirea exigenței asupra proiectelor de cercetare științifică întocmite de studenții-doctoranzi; introducerea unor noi criterii de evaluare a tezelor de doctorat.

Universitatea asigură resursele adecvate învățării și condiții de acces liber la aceste resurse, cu respectarea reglementărilor privind accesul la informații, având în vedere specificul militar al instituției.

Resursele de învățare permit o bună pregătire a studenților, sub aspectul volumului și al gradului de diversificare, constituind o baza consistentă de studiu, a cărei componentă depășește nivelul cerut prin fișele disciplinelor, în folosul studenților care doresc să realizeze performanțe atât în ce privește însușirea cunoștințelor, cât și în cercetarea științifică.

Biblioteca universitară satisface cerințele actuale ale învățământului și cercetării științifice universitare, adecvate fiecărui program de studii, atât prin fondul de carte de care dispune, precum și prin biblioteca virtuală.

Fiecare student are acces liber la orice resursă de învățare, conform obiectivelor și cerințelor programului de studii pe care îl urmează.

Universitatea oferă studenților o arie diversificată de servicii sociale, culturale și sportive, care permit asigurarea unei vieți studențești de calitate, având capacitatea de a răspunde tuturor solicitărilor de cazare a studenților, o bază sportivă a cărei capacitate permite desfășurarea diverselor activități sportive de către toți studenții, în mod eșalonat, clubul universității, servicii de consiliere prin instituția tutorelui, asistență medicală asigurată prin cabinetul medical propriu. Toate aceste servicii au o administrație eficientă, sunt monitorizate și evaluate periodic.

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” asigură transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii pe care le oferă, la actele de studii pe care le eliberează în funcție de specificul și nivelul programelor de studii, precum și cu privire la calificările oferite.

Instituția oferă informații de interes public în special pe site-ul universității, care este structurat de așa manieră încât să permită accesul rapid la informații al oricărei persoane interesate.

În universitate este constituită și funcționează o comisie centrală de evaluare și asigurare a calității serviciilor educaționale, comisii la nivelul facultăților și comisii pe programe de studii.

Comisia centrală coordonează activitățile comisiilor pe programe de studii, pe baza procedurilor descrise în sistemul de asigurare a calității. Comisia centrală elaborează raportul anual de evaluare internă a calității, în care formulează propuneri de îmbunătățire a acesteia, pe care îl prezintă senatului universitar, spre analiză, aprobare și stabilirea de măsuri corective, acolo unde este cazul. După aprobare, raportul comisiei se publică pe site-ul universității, iar la solicitare, se transmite celor interesați.

Auditul intern al calității se realizează de către comisia de audit, stabilită de senatul universitar. Concluziile comisiei se materializează într-un raport anual prezentat senatului și pus la dispoziția comisiei de evaluare și asigurare a calității procesului educațional.

Carta universitară, avizată de Ministerul Educației Naționale și adoptată de senatul universitar, conform Legii educației naționale nr. 1/2011, conține opțiunile majore ale comunității universitare și se aplică în tot spațiul universitar.

VIII. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

În perioada ianuarie-decembrie 2017, activitatea comisiei de etică universitară a Universității Naționale de Apărare „Carol I” s-a desfășurat, în principal, cu respectarea principiilor și valorilor eticii universitare, cu respectarea prevederilor Legii nr. 1/2011, a Legii nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, a prevederilor anexei nr. 2 din Ordinul ministrului educației naționale și cercetării științifice nr. 3482/24.03.2016 și ale Cartei Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Pe parcursul perioadei analizate, au avut loc 7 ședințe ale comisiei de etică universitară, s-au stabilit 3 hotărâri, membrii comisiei activând pentru respectarea normelor și principiilor codului de etică și deontologie profesională universitară din Carta Universității Naționale de Apărare „Carol I”, pentru promovarea onestității și corectitudinii la nivelul relațiilor dintre membrii comunității universitare.

Per ansamblu, activitatea comisiei de etică universitară s-a derulat pe următoarele direcții:

- analiza activității proprii și întocmirea raportului de activitate al comisiei pentru anul 2016;
- analiza și aprobarea propunerilor de modificare a Cartei Universității Naționale de Apărare „Carol I”, capitolul VII, Codul de etică și deontologie universitară;
- analiza sesizărilor referitoare la existența unor situații de plagiat;
- analiza unor probleme de etică privind procesul de alegeri și validarea rezultatelor acestora de către Senatul universitar;
- analizarea oportunității realizării și lucrul la Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de etică universitară din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, în concordanță cu propunerile de actualizare și modificare a Cartei universitare inițiate de Senatul universitar.

În cadrul lucrărilor ședinței Comisiei de etică universitară desfășurată în data de 24.04.2017, membrii comisiei au luat în discuție, au analizat și avizat un set de modificări aduse Cartei Universității Naționale de Apărare „Carol I“, la capitolul VII, Codul de etică și deontologie universitară. Propunerile membrilor Comisiei de etică universitară precum și modificările efectuate au fost dezbătute, avizate în unanimitate și înaintate Senatului universitar spre analiză și aprobare.

În perioada analizată, Comisia de etică universitară a fost sesizată în privința unui caz în care exista suspiciunea de plagiat, obiectul sesizărilor l-a făcut o teză de doctorat elaborată sub egida Universității Naționale de Apărare „Carol I“.

În luna ianuarie 2017, membrii Comisiei de etică au analizat sesizarea înregistrată cu nr. 17380/16.01.2017 la Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, înregistrată la Universitatea Națională de Apărare „Carol I“ cu nr. AF/80 din 17.01.2017, referitoare la presupusa existență a unei situații de plagiat referitoare la teza de doctorat elaborată de domnul Caraiman A. Aurel (conducător de doctorat prof.univ. dr. Anghel Andreescu).

Documentul ce conține motivarea/anexa sesizării a fost indicat de către MENCȘ prin „lucrarea de doctorat cu tema *Strategia de gestionare a factorilor de risc pentru ordinea și siguranța publică în contextul securității euroatlantice*, elaborată și susținută de Vasile Marcel Țurloiu în anul 2010, conducător de doctorat Teodor Frunzeti, la aceeași universitate“.

Așa cum se arată în Hotărârea nr.1 din 10.02.2017, Comisia de etică a constatat că elaborarea tezei de doctorat cu titlul *Managementul ordinii publice în noul context european*, de către domnul Caraiman A. Aurel, s-a făcut cu abateri de la regulile de bună conduită în cercetare-dezvoltare, așa cum erau ele reglementate la momentul respectiv, anul 2011, de *Legea nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare* și de *Legea educației naționale nr. 1/2011*, respectiv abaterea de plagiat.

În conformitate cu Ordinul ministrului educației naționale și cercetării științifice nr. 3482/24.03.2016, hotărârea Comisiei de etică universitară a stat, în principal, la baza fundamentării propunerii rectorului în cadrul punctului de vedere al IOSUD.

În luna noiembrie 2017, ca urmare a sesizării trimise de Senatul Universității Naționale de Apărare „Carol I“, prin hotărârea nr. 90 din 15 noiembrie 2017, cu privire la *validarea alegerii reprezentantului cadrelor didactice din Facultatea de securitate și apărare în Senatul universitar și raportul Comisiei de analiză numită de rector*, înregistrat cu nr. G1/1510/20.11.2017, în urma analizării documentelor puse la dispoziție de Senatul universitar și a invitării la ședința comisiei a unor membri ai comunității universitare (conf.univ. dr. Marius PĂUNESCU, prof.univ. dr. Ioan-Petru DEAC, prof.univ. dr. Constantin POPESCU, prof.univ. dr. Daniel GHIBA, prof.univ. dr. Valentin DRAGOMIRESCU), Comisia de etică universitară a hotărât că domnul colonel prof.univ. dr. Daniel GHIBA, în calitate de conducător al ședinței consiliului Facultății de securitate și apărare, din data de 16 octombrie 2017, nu a asigurat consemnarea prin hotărâre a rezultatului alegerilor reprezentantului cadrelor didactice

din Facultatea de securitate și apărare, în Senatul universitar, din data de 12 octombrie 2017, conform art. 87 alin. 5 din Carta Universității Naționale de Apărare „Carol I“, fapt care a dus în final la tergiversarea validării rezultatului alegerilor cu o lună. Comisia de etică universitară constată că nu s-a încălcat Codul de etică și deontologie profesională universitară așa cum este prevăzut în capitolul VII al Cartei Universității Naționale de Apărare „Carol I“.

În această perioadă, comisia de etică universitară a urmărit realizarea următoarelor obiective:

- asigurarea cadrului optim pentru tratamentul legal, fără discriminare, al membrilor comunității universitare;

- analiza și rezolvarea cu celeritate a sesizărilor adresate;

- cooperarea permanentă, conform actelor normative în vigoare, cu Senatul universitar, Consiliul de Administrație și Școala doctorală, în vederea asigurării respectului onoarei și demnității membrilor comunității universitare în cadrul activităților de învățământ și de cercetare științifică.

Comisia de etică universitară a avut o atitudine proactivă pentru armonizarea relațiilor la nivelul structurilor angrenate în procesul de învățământ și de cercetare științifică, asigurând un tratament egal, fără discriminare al membrilor comunității universitare.

În perioada ianuarie-decembrie 2017, activitatea de învățământ și de cercetare științifică din Universitatea Națională de Apărare „Carol I“ s-a desfășurat cu respectarea principiilor și valorilor eticii universitare.

Pe parcursul perioadei analizate, componența comisiei de etică universitară nu a cunoscut schimbări. Astfel, toți cei 9 membri ai acesteia au participat activ la activitățile comisiei.

Răspunsurile comisiei de etică universitară sunt inserate în rapoartele (răspunsurile) adresate comandantului (rectorului) Universității Naționale de Apărare „Carol I“, documentele fiind înregistrate la registratura Universității Naționale de Apărare „Carol I“, îndosariate, arhivate și păstrate pe un termen de 10 ani.

IX. Situația posturilor vacante

În statul de organizare al universității sunt, în prezent, 157 de posturi vacante, dintre care 102 de posturi sunt posturi didactice.

Numărul mare al posturilor didactice vacante impune o gestionare severă a modului de acoperire a sarcinilor didactice, pe discipline, la programele de studii aflate în funcțiune.

X. Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente

Învățământul din Universitatea Națională de Apărare „Carol I“ este strâns legat de cerințele pieței forței de muncă.

Cifrele de școlarizare, pe programe de studii, au fost permanent în acord cu volumul solicitat de diverși beneficiari, astfel încât să se asigure un învățământ eficient atât sub aspectul calității educației și resurselor întrebuintate, cât și sub aspectul asigurării, pentru absolvenți, a posibilităților reale de angajare.

Programele de studii se inițiază și se desfășoară, de regulă, la solicitarea beneficiarilor, iar cifrele de școlarizare sunt în strânsă legătură cu nevoile acestora de angajare, stabilite în urma prognozelor pe durată medie și lungă, în strânsă colaborare cu universitatea, în funcție de evoluțiile concepțiilor de organizare și reorganizare a armatei, de dinamica efectivelor și, implicit, a necesarului de cadre cu funcții de conducere, precum și pentru respectarea angajamentelor internaționale asumate de România pe plan militar.

Planurile de învățământ ale programelor de studii exprimă competențele profesionale pe care trebuie să le dobândească absolvenții, în concordanță cu exigențele posturilor pe care le vor ocupa pe piața muncii, precum și cu prevederile „Modelului absolventului”, elaborat de principalii beneficiari.

Din sistemul de monitorizare și evaluare internă a programelor de studii fac parte și studenții, absolvenții diferitelor programe de studii din instituție, precum și principalii beneficiari, angajatori ai absolvenților.

Consecința acestei concepții de inițiere, organizare, funcționare și evaluare a programelor de studii este faptul că marea majoritate a absolvenților universității sunt angajați în diferite structuri ale Ministerului Apărării Naționale sau în instituții care au responsabilități și atribuții pe linia ordinii publice și securității naționale.

- Pagină albă -